



Dissémination des innovations en zone sahélienne (DISSEM-INN)

Animation transversale aux DeSIRA

Equipe de coordination :
BOURGEOIS Robin (Chef de projet)
LESENFANS Chloé (Consultante VIA)

Réunion du comité de suivi

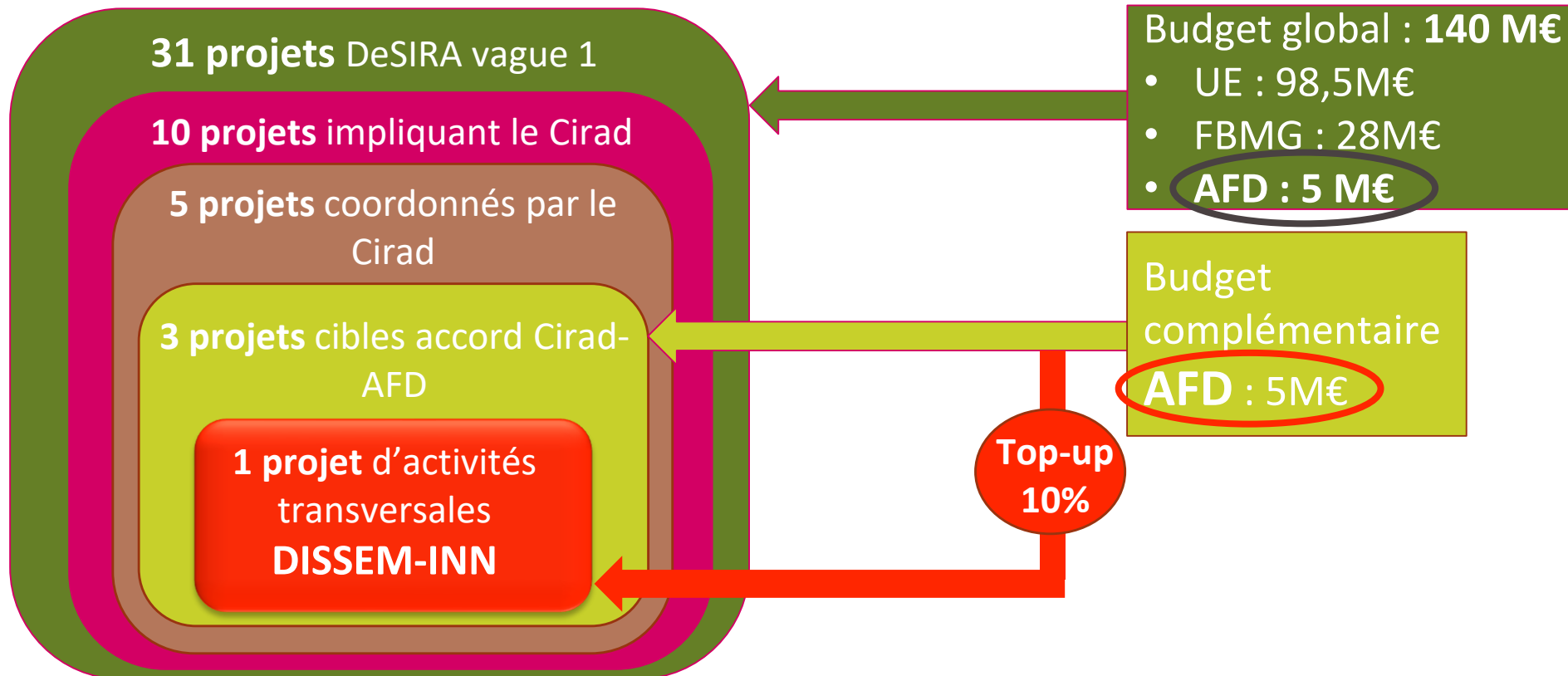
Programme

1. Projet DISSEM-INN
2. Atelier régional d'échanges
3. Résultats de l'atelier
4. Suites

Cadrage du projet DISSEM-INN

Emergence du projet DISSEM-INN

- Initiative européenne **DeSIRA** : promouvoir l'**innovation** dans la transition de l'**agriculture** et des **systèmes alimentaires** vers des modèles plus résilients au changement climatique



Cadrage du projet

Projets concernés

DISSEM-INN : *Dissémination des innovations en zone sahélienne*

→ activités transversales sur **9 projets** DeSIRA

4 projets coordonnés par le Cirad

- BIOSTAR
- FAIR
- IRRINN
- Santé & Territoires (S&T)

3 projets impliquant le Cirad

- ABEE
- ACCEPT
- CASSECS

2 projets hors Cirad

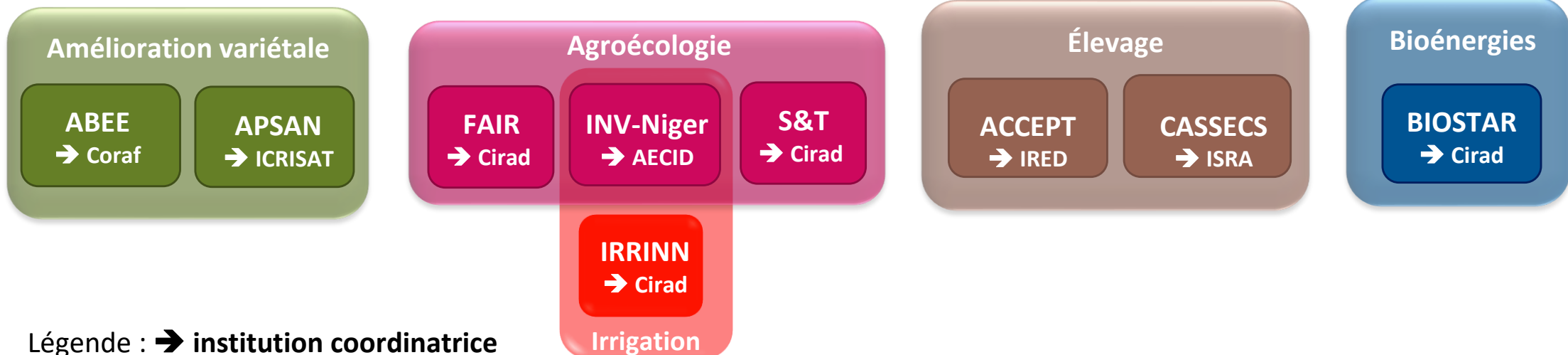
- APSAN-Mali
- INV-Niger

- Distribution **géographique**

Projet / Pays	ABEE	ACCEPT	APSAN-Mali	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV-Niger	IRRINN	S&T
Sénégal	X			X	X	X			X
Mauritanie					X				
Mali			X	X	X	X			
Burkina Faso	X			X	X	X		X	
Niger	X			X	X		X		
Tchad		X			X				
Bénin									X

Légende : X = comprend des sites expérimentaux | X = activités de dissémination seulement

- Distribution **thématique**



Cadrage du projet

Objectifs poursuivis

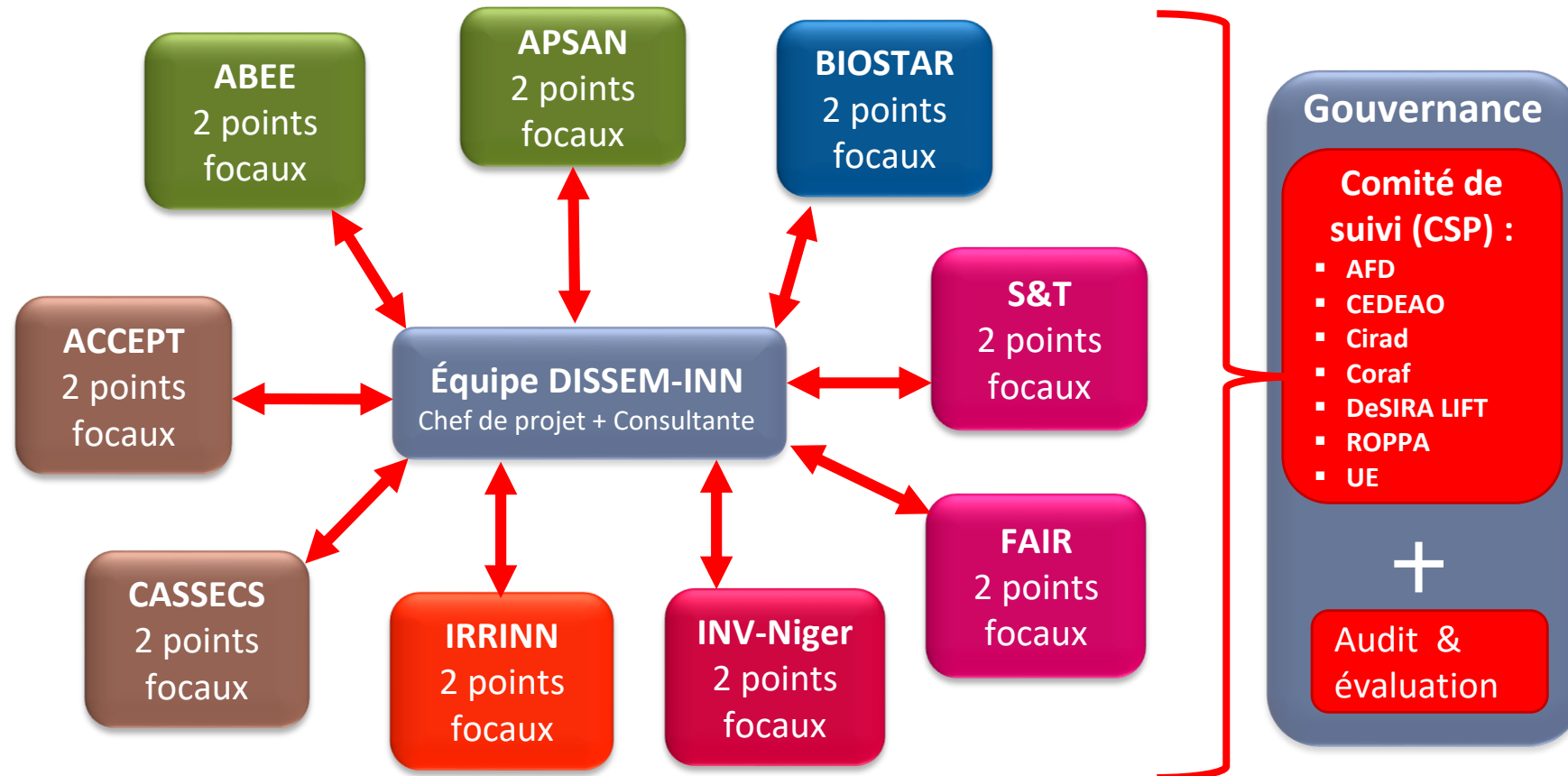
Objectif général : permettre la **capitalisation** et **valorisation** des connaissances et pratiques générées en matière de production et dissémination **des innovations** au sein des neuf DeSIRAs concernés

- 1. Faciliter le partage d'informations** sur les méthodes, pratiques et principaux acquis **quant à la production, la diffusion et l'adoption** des innovations entre DeSIRAs concernés.
- 2. Réfléchir collectivement au passage à échelle des innovations** à travers l'élaboration de **stratégies d'actions de plaidoyer** cohérentes au niveau des pays sahéliens, et de la sous-région.

Cadrage du projet

Gestion du projet

Répartition des acteurs dans la gestion du projet



Cadrage du projet

Le Comité de suivi du projet (CSP)

Rôle :

- suivi de l'agenda du projet
- appui à la définition des suites du projet

Attentes :

- assister aux réunions annuelles
- diffuser les produits DISSEM-INN

Intérêts :

- disposer d'une vision globale sur les grands projets menés en termes d'innovations agricoles dans la sous-région
- bénéficier des informations transversales générées par DISSEM-INN

Cadrage du projet

L'agenda DISSEM-INN

Chronogramme des activités



2022

Partage des méthodes

- Durée : 3 jours
- **Activité** : atelier régional
- **Résultat 1** : interconnaissance des approches, des acquis et des leçons des autres projets DeSIRA leur permettant une réflexivité sur leurs propres approches.

→ rapport + *policy brief(s)* + autres médias

2023

Appui à des plaidoyers

- Durée : 2 jours
- **Activité** : 3 ateliers nationaux (Sénégal, Burkina Faso, Niger)
- **Résultat 2** : réflexions engagées sur les processus de passage à échelle à partir des acquis des DeSIRA concernés

→ rapports + *policy brief(s)* + autres médias

2024

Synthèse

- Durée : 3 jours
- **Activité** : atelier régional
- **Résultat 3** : accès aux connaissances produites par ce dialogue régulier sur l'innovation à un ensemble élargi d'acteurs dans la région du Sahel

→ rapport + *policy brief(s)* + autres médias

L'atelier régional d'échanges

L'atelier régional

Cadrage

- ❖ **Postulat** : capitalisation comme « *passage de l'expérience à la connaissance partageable [...] il s'agit d'abord de partir non pas de l'expérience en soi mais des acteurs de cette expérience* » (De Zutter, 1994)

- ❖ **Objet** : analyse des « **Development smart innovation (DeSI)** » au travers de 3 dimensions :
 - comme **concept** en appui au fonctionnement du projet (cadrage théorique)
 - comme **approche de terrain** (méthodologie mise en œuvre)
 - comme **résultats** (techniques, organisationnels, institutionnels), incluant l'enjeu de leur diffusion et de leur passage à échelle

- ➔ **Visée** : construction collective d'un savoir transversal profitable à tous

L'atelier régional

Préparation

- ❖ **Réunion** de préparation de l'atelier : conception et organisation de l'atelier discutée et validée par les points focaux
- ❖ Réalisation d'**entretiens bilatéraux** en visioconférence avec les points focaux de chaque projet
- ❖ **Élaboration des supports** :
 - ✓ posters de présentation des projets et note d'analyse transversale → validation par les points focaux
 - ✓ protocole d'utilisation des informations transversales (PUITS)
 - ✓ guide de travail et fiches de séquence dédiées pour l'animation des séances (thèmes pré-identifiés à partir des entretiens)

L'atelier régional




Déroulé

		Activité	Durée	Produit	
Mardi 10 mai	Matin	<i>Récapitulatif du projet</i>	45mns	Présentation	
		<i>Foire aux DeSIRA</i>	3 heures	Posters Synthèse des discussions	
	Après-midi	<i>Echange concepts</i>	4 heures	Document synthèse	
Mercredi 11 mai	Matin	<i>Echange mise en œuvre</i>	4 heures	Présentation synthèse Synthèse des discussions	
	Après-midi	<i>Echange résultats</i>	4 heures	Inventaire Synthèse des discussions	
Jeudi 12 mai	Matin	<i>Stratégie de communication commune</i>	<i>Messages à partager</i>	2 heures	Synthèse des messages clés
			<i>Présentation du contexte général</i>	1 heure	Fiche méthodologique récapitulant les points clés
			<i>Modalités de partage et diffusion</i>	1 heure	Protocole signé par toutes les parties prenantes
			<i>Modalités de communication</i>	2 heures	Accord sur les produits
	Après-midi	<i>Programmation des futurs ateliers</i>	1 heure 30	Programmation provisoire pour les futurs ateliers nationaux	

Analyse transversale

Grille de lecture

- ❖ Problématique de l'atelier : décryptage du **concept de « *Development smart innovation (DeSI)* »** selon l'UE :
 - combine avec des degrés variables du **hardware** , du **software** et de l'**orgware**
 - une diversité d'acteurs promeuvent l'innovation : la recherche propose, les acteurs innovent individuellement, en réseau, à différentes échelles

- ❖ Définition des concepts :
 -  **Hardware** : mise en place d'innovations « physiques » (nouvelle variété, machine, outil, intrants, logiciel, infrastructures...).
 -  **Software** : innovations portant sur des connaissances ou des comportements (agroécologie, lutte intégrée, changement d'habitudes alimentaires, utilisation du futur, formations...).
 -  **Orgware** : innovations portant sur les façons de travailler ou sur des nouvelles institutions (démonstrations participatives, école-acteur, plateforme d'innovations, associations professionnelles, contractualisation...)

Méthode

- ❖ **Démarche** : construction de catégories pour appréhender les points de convergence et divergence entre DeSIRA, mis en exergue au sein de tableaux analytiques

- ❖ **Limites** :
 - classifications réalisées sur la base des interprétations subjectives des propos recueillis dans les entretiens
 - connaissance que partielle et « *hors sol* » des projets
 - ➔ biais d'interprétation et manque d'exhaustivité des tableaux

- ❖ **Solution** : complétude *a posteriori* de l'atelier des tableaux analytiques par les points focaux
 - ➔ **Résultat** : obtention d'une **cartographie exhaustive** sur les méthodes mises en œuvre par les différents projets, les types de résultats visés et leurs stratégies d'adoption et passage à échelle des innovations

Résultats de l'atelier régional d'échanges

Éléments clés

Contexte :

- ❖ Facteurs *endogènes* : accroissement et complexification des projets
- ❖ Facteurs *exogènes* : accroissement de l'imprévisibilité et des phénomènes de crise

- ➔ Avènement d'un nouveau cycle de **projet type « DeSI »** :
 - ✓ Multidisciplinaire, multi-acteurs & inclusif en termes de « *genre* »
 - ✓ Principe de co-construction
 - ✓ Recherche-action participative
 - ✓ Mobilisation récurrente de la notion de « *plateforme* »
 - **viser l'impact** par la pérennisation des innovations et transformations induites par les projets

	Exemples des défis rencontrés par les DeSIRA au Sahel
Complexité organisationnelle	<ul style="list-style-type: none"> • accroissement des procédures et complexification de la coordination globale • difficulté à communiquer entre pôles, à remonter les informations et ainsi assurer le suivi des programmes • asymétrie de l'information détenue entre partenaires du projet et confusion sur la terminologie mobilisée
Complexité scientifique	<ul style="list-style-type: none"> • difficulté à définir des thématiques d'innovation dans une démarche de <i>co-conception</i> tout en devant décrire en amont les activités pour justifier l'allocation des budgets • manque de compétences ou spécialistes « genre » pour intégrer cette dimension dans toutes les composantes du projet et du budget associé • difficulté à valider/harmoniser des données multisites et manque de ressources humaines pour ce faire
Imprévisibilité du contexte	<ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Crise sanitaire : répercussions des restrictions de voyages et de rencontres entre acteurs des projets :</i> <ul style="list-style-type: none"> • retards dans la mise en œuvre opérationnelles suite au report des kick off et manque d'accès au terrain • entrave à la co-construction en raison de l'absence des porteurs de la méthodologie et la difficulté des rencontres ❖ <i>Crise sécuritaire : répercussions de l'accroissement de l'insécurité dans les pays du Sahel :</i> <ul style="list-style-type: none"> • sites d'intervention révisés sur des zones plus réduites et déjà « <i>surpâturées</i> » par d'autres projets ➔ accroît la difficulté à nouer des relations de confiance avec les bénéficiaires • nécessité d'escorte pour le travail de terrain sans pour autant disposer du budget sécuritaire associé

Résultats de l'atelier régional

Solutions

	Exemples de solutions proposées ou explorées par les DeSIRA au Sahel
Complexité organisationnelle	<ul style="list-style-type: none"> • maximisation de la capitalisation sur les travaux antérieurs et innovations déjà à l'œuvre • gouvernance tournante décentralisée du projet s'appuyant sur les réseaux en place, avec des groupes interinstitutionnels thématiques remontant régulièrement l'information à la coordination • ateliers de mise à niveau sur la transdisciplinarité et établissement d'une terminologie commune en début de projet
Complexité scientifique	<ul style="list-style-type: none"> • plus de marge de manœuvre dans la gestion financière et opérationnelle et clause de révision des cadres d'intervention • formation « <i>genre</i> » de toutes les équipes en début de projet et nomination de référent(s) • meilleure formalisation des attendus en termes de « genre » dans les cadres logiques et budgétisation associée • mise en synergie des projets planifiée dès leur conception avec des activités spécifiques prévues à cet effet
Imprévisibilité du contexte	<ul style="list-style-type: none"> • intégration des paramètres de rupture, choc et insécurité dans les cadres logiques et lignes budgétaires • relation de proximité avec le bailleur pour faciliter la gestion des potentiels aléas • accorder davantage de temps à l'imprégnation de terrain et à l'écoute accordée aux bénéficiaires • transfert de compétences auprès de partenaires mieux outillés pour intervenir en zones sous tension

Résultats de l'atelier régional

Leçons

- ❖ **Adoption** : *passage de la diffusion des pratiques au niveau des cibles directes du projet à celui des bénéficiaires indirectes (scaling out ⇔)*
- ❖ **Passage à échelle** : *augmentation en volume et pérennisation des transformations induites par le projet en termes d'hardware, software et orgware (scaling up ↑)*

	Côté projets	Côté Bailleurs
Adoption	<p>Communication comme axe stratégique prioritaire car permet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • meilleure intégration des résultats scientifiques obtenus dans les actions de terrain (<i>hardware</i>) • levier pour changer les mentalités (software) • fédération d'acteurs aux synergies potentielles (<i>orgware</i>) <p>➔ axer sur les <i>success stories</i> mais aussi défis & leçons</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conception englobante des futurs projets, intégrant dès le montage la planification de la diffusion et de la mise à échelle des innovations • Couverture des trois dimensions de l'innovation en termes de résultats visés : physique et techniques (hardware) ; postures et pratiques (software) ; modes organisationnels (orgware).
Passage à échelle	<p>« Préparation du terrain » :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identification des mesures et investissements nécessaires à un environnement favorable au déploiement de l'innovation ▪ Mobilisation de cadres de concertation pour identifier et promouvoir ces mesures 	<ul style="list-style-type: none"> • Budget complémentaire pour la pérennisation des innovations et identification des opérateurs en charge • Améliorer le système de suivi ex post des projets pour mesurer les effets des mesures d'adoption et passage à échelle en vue d'une amélioration des pratiques

Produits de l'atelier régional

Valorisation des résultats

❖ **plan de diffusion** des produits obtenus :

Type de support	Public visé	Objectifs poursuivis	Canaux de relais	Mise à disposition des documents	Réseaux sociaux	Date de diffusion
Stratégie de communication	Equipes-projets Comité de suivi	Disposer d'un cadre harmonisé sur la façon de valoriser les produits DISSEM-INN	<ul style="list-style-type: none"> Binômes DISSEM-INN 	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme Teams Site internet DISSEM-INN 	NON	Fin septembre 2022
Rapport de l'atelier	Equipes-projets Partenaires	Capitaliser sur les connaissances transversales issus des échanges multi-projets	<ul style="list-style-type: none"> Binômes DISSEM-INN Points focaux et/ou chargés de communication 	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme Teams Site internet DISSEM-INN 	NON	décembre 2022
Note de synthèse	Equipes-projets Partenaires Comité de suivi Communauté R&D	Diffuser les points clés et conclusions issus de l'atelier	<ul style="list-style-type: none"> Binômes DISSEM-INN Points focaux et/ou chargés de communication 	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme Teams Site internet DISSEM-INN 	OUI	novembre 2022
Cartographie	Equipes-projets Partenaires	Disposer d'un panel de stratégies de recherche et d'actions potentiellement mobilisables pour valoriser les innovations	<ul style="list-style-type: none"> Binômes DISSEM-INN Points focaux et/ou chargés de communication 	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme Teams Site internet DISSEM-INN 	NON	décembre 2022
Policy Brief	Equipes-projets Comité de suivi Communauté R&D	Diffuser les messages phares et potentiels leviers identifiés lors de l'atelier	<ul style="list-style-type: none"> Binômes DISSEM-INN Points focaux et/ou chargés de communication Membres du comité de suivi 	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme Teams Site internet DISSEM-INN 	OUI	novembre 2022

Suites de l'atelier

Suites de l'atelier

Approfondissement en cours

- ❑ Mise à disposition d'une bibliographie sur la thématique du « *genre* » et d'un MOOC sur son intégration dans les projets de développement
- ❑ Élaboration d'une grille d'analyse transversale pour récolter de l'information sur :
 - ce que signifie *en pratique* la mise en œuvre d'une approche « *DeSI* »
 - ce que l'opérationnalisation de cette approche présente comme avantages et inconvénients
- ❑ Mise en place d'un carnet de capitalisation transversale → recensement mensuel des avancées des DeSIRA sur :
 - Leurs innovations (*hardware, orgware, hardware*)
 - Leur démarche (coconstruction/coconception, dispositifs multi-acteurs, *scaling out/up*)

Suites de l'atelier

Préparation des ateliers nationaux

2023

Appui à des plaidoyers

- Durée : 3 jours
 - Activité : 3 ateliers nationaux (Sénégal, Burkina Faso, Niger)
 - Participants : points focaux + partenaires des projets
 - Produits :
 - réflexions sur les processus de passage à échelle
 - pistes pour des actions de plaidoyer
- rapports + *policy brief(s)* + autres médias



Objet : créer des espaces de concertation multi-acteurs sous la forme d' « *interface science-politique* » au sein de chaque pays où interviennent au moins 3 projets concernés

→ **Objectif** : mise en réseau de la diversité d'acteurs impliqués dans les 9 DeSIRA pour réfléchir collectivement au passage à échelle des innovations.

Suites de l'atelier

Préparation des ateliers nationaux

	Défis	Solutions
1	Budget de DISSEM-INN : ne permet pas de couvrir l'ensemble des pays concernés → exclusion d'ACCEPT	participation de l'un de ses points focal à l'atelier Sénégal car nomination récente en poste dans le pays
2	Au Mali : complications géopolitiques freinant à la coopération bilatérale avec la France → exclusion d'APSAN	organisation de l'atelier par APSAN directement grâce à une mutualisation des coûts avec les deux autres projets concernés
3	Points focaux non basés dans les pays concernés → exclus de facto (car pas de budget DISSEM-INN pour les voyages)	<ul style="list-style-type: none"> financement des vols par les projets dans la mesure du possible et sur la base de leur volontariat saisie de la fenêtre d'opportunité de l'organisation d'un autre atelier par l'un des DeSIRA pour optimiser les déplacements

→ **Solution aux 3 défis** : format à moitié en **visio-conférence** de sorte à pouvoir faire participer et intervenir les deux projets et les points focaux exclus

Suites de l'atelier

Préparation des ateliers nationaux

À votre avis :

❖ Quel échantillon pour les invités ?

→ Piste des « *champions* »

❖ Quel *angle* pour le plaidoyer sur le passage à échelle ?

→ Piste des « *actual gap* »

Merci pour votre attention.