



# Dissémination des innovations en zone sahélienne (DISSEM-INN)

*Animation transversale aux DeSIRA*

**Equipe de coordination :**  
BOURGEOIS Robin (Chef de projet)  
LESENFANS Chloé (Consultante VIA)

# Réunion du comité de suivi

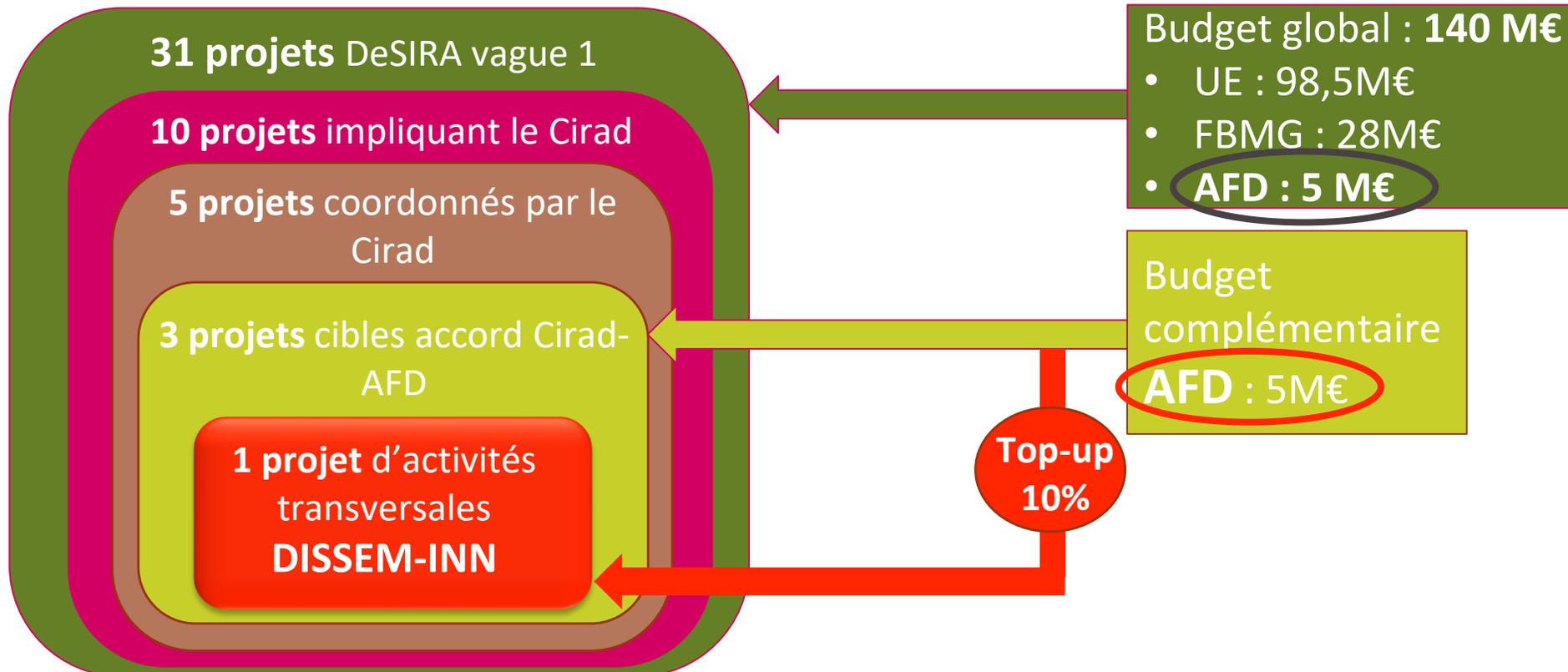
## Programme

1. Projet DISSEM-INN
2. Atelier régional d'échanges
3. Résultats de l'atelier
4. Suites

# Cadrage du projet DISSEM- INN

## Emergence du projet DISSEM-INN

- Initiative européenne **DeSIRA** : promouvoir l'**innovation** dans la transition de l'**agriculture** et des **systèmes alimentaires** vers des modèles plus résilients au changement climatique



# Cadrage du projet

## Projets concernés

**DISSEM-INN** : *Dissémination des innovations en zone sahélienne*

→ activités transversales sur **9 projets** DeSIRA

4 projets coordonnés par le Cirad

- BIOSTAR
- FAIR
- IRRINN
- Santé & Territoires (S&T)

3 projets impliquant le Cirad

- ABEE
- ACCEPT
- CASSECS

2 projets hors Cirad

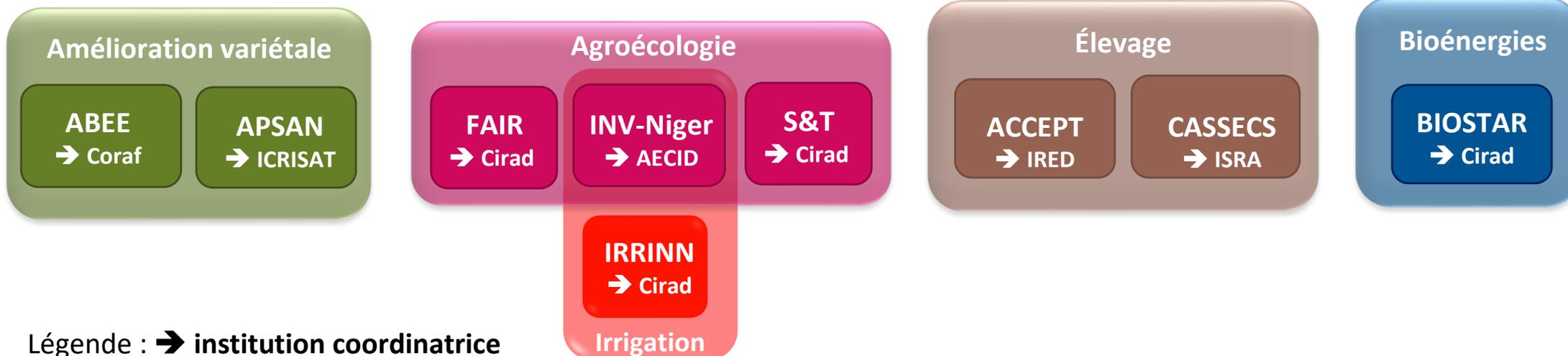
- APSAN-Mali
- INV-Niger

- Distribution **géographique**

Projet / Pays	ABEE	ACCEPT	APSAN-Mali	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV-Niger	IRRINN	S&T
Sénégal	X			X	X	X			X
Mauritanie					X				
Mali			X	X	X	X			
Burkina Faso	X			X	X	X		X	
Niger	X			X	X		X		
Tchad		X			X				
Bénin									X

Légende : X = comprend des sites expérimentaux | X = activités de dissémination seulement

- Distribution **thématique**



Légende : → institution coordinatrice

# Cadrage du projet

## Objectifs poursuivis

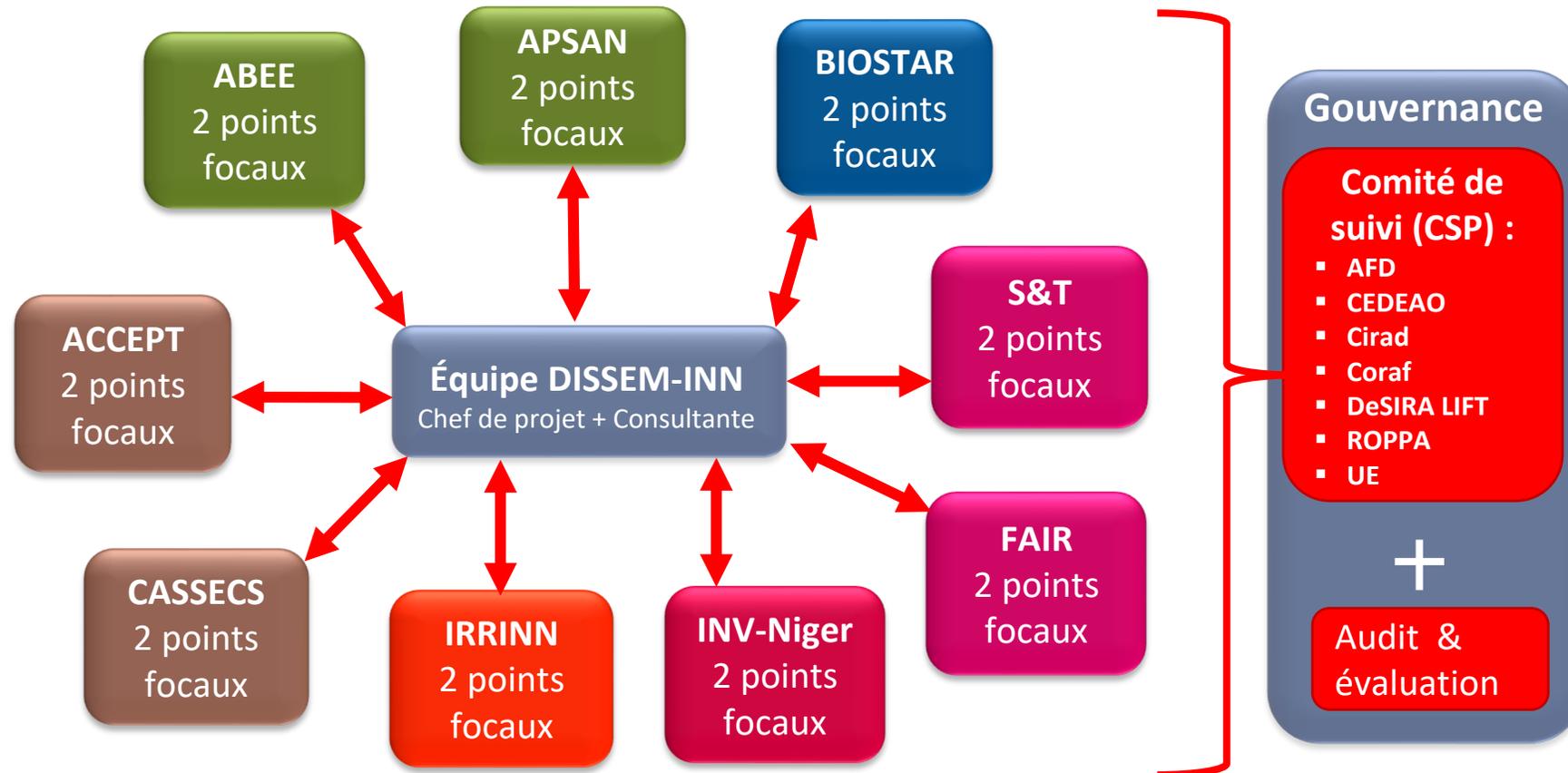
*Objectif général* : permettre la **capitalisation** et **valorisation** des connaissances et pratiques générées en matière de production et dissémination **des innovations** au sein des neuf DeSIRAs concernés

1. **Faciliter le partage d'informations** sur les méthodes, pratiques et principaux acquis **quant à la production, la diffusion et l'adoption** des innovations entre DeSIRAs concernés.
2. Réfléchir collectivement au **passage à échelle des innovations** à travers l'élaboration de **stratégies d'actions de plaidoyer** cohérentes au niveau des pays sahéliens, et de la sous-région.

# Cadrage du projet

## Gestion du projet

Répartition des acteurs dans la gestion du projet



# Cadrage du projet

## Le Comité de suivi du projet (CSP)

### Rôle :

- suivi de l'agenda du projet
- appui à la définition des suites du projet

### Attentes :

- assister aux réunions annuelles
- diffuser les produits DISSEM-INN

### Intérêts :

- disposer d'une vision globale sur les grands projets menés en termes d'innovations agricoles dans la sous-région
- bénéficier des informations transversales générées par DISSEM-INN

# Cadrage du projet

## L'agenda DISSEM-INN

### Chronogramme des activités



2022

#### Partage des méthodes

- Durée : 3 jours
- **Activité** : atelier régional
- **Résultat 1** : interconnaissance des approches, des acquis et des leçons des autres projets DeSIRA leur permettant une réflexivité sur leurs propres approches.

→ rapport + *policy brief(s)* + autres médias

2023

#### Appui à des plaidoyers

- Durée : 2 jours
- **Activité** : 3 ateliers nationaux (Sénégal, Burkina Faso, Niger)
- **Résultat 2** : réflexions engagées sur les processus de passage à échelle à partir des acquis des DeSIRA concernés

→ rapports + *policy brief(s)* + autres médias

2024

#### Synthèse

- Durée : 3 jours
- **Activité** : atelier régional
- **Résultat 3** : accès aux connaissances produites par ce dialogue régulier sur l'innovation à un ensemble élargi d'acteurs dans la région du Sahel

→ rapport + *policy brief(s)* + autres médias

# L'atelier régional d'échanges

# L'atelier régional

## Cadrage

- ❖ **Postulat** : capitalisation comme « *passage de l'expérience à la connaissance partageable [...] il s'agit d'abord de partir non pas de l'expérience en soi mais des acteurs de cette expérience* » (De Zutter, 1994)
  
- ❖ **Objet** : analyse des « **Development smart innovation (DeSI)** » au travers de 3 dimensions :
  - comme **concept** en appui au fonctionnement du projet (cadrage théorique)
  - comme **approche de terrain** (méthodologie mise en œuvre)
  - comme **résultats** (techniques, organisationnels, institutionnels), incluant l'enjeu de leur diffusion et de leur passage à échelle
  
- ➔ **Visée** : construction collective d'un savoir transversal profitable à tous

# L'atelier régional

## Préparation

- ❖ **Réunion** de préparation de l'atelier : conception et organisation de l'atelier discutée et validée par les points focaux
- ❖ Réalisation d'**entretiens bilatéraux** en visioconférence avec les points focaux de chaque projet
- ❖ **Élaboration des supports :**
  - ✓ posters de présentation des projets et note d'analyse transversale → validation par les points focaux
  - ✓ protocole d'utilisation des informations transversales (PUITS)
  - ✓ guide de travail et fiches de séquence dédiées pour l'animation des séances (thèmes pré-identifiés à partir des entretiens)

# L'atelier régional

## Déroulé

		Activité	Durée	Produit	
Mardi 10 mai	Matin	<i>Récapitulatif du projet</i>	<b>45mns</b>	Présentation	
		<b><i>Foire aux DeSIRA</i></b>	<b>3 heures</b>	Posters Synthèse des discussions	
	Après-midi	<b><i>Echange concepts</i></b>	<b>4 heures</b>	Document synthèse	
Mercredi 11 mai	Matin	<b><i>Echange mise en œuvre</i></b>	<b>4 heures</b>	Présentation synthèse Synthèse des discussions	
	Après-midi	<b><i>Echange résultats</i></b>	<b>4 heures</b>	Inventaire Synthèse des discussions	
Jeudi 12 mai	Matin	<b><i>Stratégie de communication commune</i></b>	<i>Messages à partager</i>	<b>2 heures</b>	Synthèse des messages clés
			<i>Présentation du contexte général</i>	<b>1 heure</b>	Fiche méthodologique récapitulant les points clés
			<i>Modalités de partage et diffusion</i>	<b>1 heure</b>	Protocole signé par toutes les parties prenantes
			<i>Modalités de communication</i>	<b>2 heures</b>	Accord sur les produits
	Après-midi	<b><i>Programmation des futurs ateliers</i></b>	<b>1 heure 30</b>	Programmation provisoire pour les futurs ateliers nationaux	

## Grille de lecture

- ❖ Problématique de l'atelier : décryptage du **concept de « *Development smart innovation (DeSI)* »** selon l'UE :
  - combine avec des degrés variables du **hardware** , du **software** et de l'**orgware**
  - une diversité d'acteurs promeuvent l'innovation : la recherche propose, les acteurs innoveront individuellement, en réseau, à différentes échelles
  
- ❖ Définition des concepts :
  -  **Hardware** : mise en place d'innovations « physiques » (nouvelle variété, machine, outil, intrants, logiciel, infrastructures...).
  
  -  **Software** : innovations portant sur des connaissances ou des comportements (agroécologie, lutte intégrée, changement d'habitudes alimentaires, utilisation du futur, formations...).
  
  -  **Orgware** : innovations portant sur les façons de travailler ou sur des nouvelles institutions (démonstrations participatives, école-acteur, plateforme d'innovations, associations professionnelles, contractualisation...)

# Analyse transversale

## Méthode

- ❖ **Démarche** : construction de catégories pour appréhender les points de convergence et divergence entre DeSIRA, mis en exergue au sein de tableaux analytiques
  
- ❖ **Limites** :
  - classifications réalisées sur la base des interprétations subjectives des propos recueillis dans les entretiens
  - connaissance que partielle et « *hors sol* » des projets
  - ➔ biais d'interprétation et manque d'exhaustivité des tableaux
  
- ❖ **Solution** : complétude *a posteriori* de l'atelier des tableaux analytiques par les points focaux
  - ➔ **Résultat** : obtention d'une **cartographie exhaustive** sur les méthodes mises en œuvre par les différents projets, les types de résultats visés et leurs stratégies d'adoption et passage à échelle des innovations

# Résultats de l'atelier régional d'échanges

## Éléments clés

### Contexte :

- ❖ Facteurs *endogènes* : accroissement et complexification des projets
- ❖ Facteurs *exogènes* : accroissement de l'imprévisibilité et des phénomènes de crise
- ➔ Avènement d'un nouveau cycle de **projet type « DeSI »** :
  - ✓ Multidisciplinaire, multi-acteurs & inclusif en termes de « *genre* »
  - ✓ Principe de co-construction
  - ✓ Recherche-action participative
  - ✓ Mobilisation récurrente de la notion de « *plateforme* »
  - **viser l'impact** par la pérennisation des innovations et transformations induites par les projets

	Exemples des défis rencontrés par les DeSIRA au Sahel
Complexité organisationnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• accroissement des procédures et complexification de la coordination globale</li> <li>• difficulté à communiquer entre pôles, à remonter les informations et ainsi assurer le suivi des programmes</li> <li>• <b>asymétrie de l'information détenue entre partenaires</b> du projet et <b>confusion sur la terminologie</b> mobilisée</li> </ul>
Complexité scientifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• difficulté à définir des thématiques d'innovation dans une démarche de <i>co-conception</i> tout en devant décrire en amont les activités pour justifier l'allocation des budgets</li> <li>• <b>manque de compétences ou spécialistes « genre »</b> pour intégrer cette dimension dans toutes les composantes du projet et du budget associé</li> <li>• difficulté à valider/harmoniser des données multisites et manque de ressources humaines pour ce faire</li> </ul>
Imprévisibilité du contexte	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ <i>Crise sanitaire : répercussions des restrictions de voyages et de rencontres entre acteurs des projets :</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• retards dans la mise en œuvre opérationnelles suite au report des kick off et <b>manque d'accès au terrain</b></li> <li>• entrave à la co-construction en raison de l'absence des porteurs de la méthodologie et la difficulté des rencontres</li> </ul> </li> <li>❖ <i>Crise sécuritaire : répercussions de l'accroissement de l'insécurité dans les pays du Sahel :</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sites d'intervention révisés sur des zones plus réduites et déjà « <i>surpâturées</i> » par d'autres projets</li> <li>➔ accroît la difficulté à nouer des relations de confiance avec les bénéficiaires</li> <li>• <b>nécessité d'escorte</b> pour le travail de terrain sans pour autant disposer du budget sécuritaire associé</li> </ul> </li> </ul>

# Résultats de l'atelier régional

## Solutions

	Exemples de solutions proposées ou explorées par les DeSIRA au Sahel
Complexité organisationnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• maximisation de la capitalisation sur les travaux antérieurs et innovations déjà à l'œuvre</li> <li>• gouvernance tournante décentralisée du projet s'appuyant sur les réseaux en place, avec des groupes interinstitutionnels thématiques remontant régulièrement l'information à la coordination</li> <li>• ateliers de <b>mise à niveau sur la transdisciplinarité</b> et <b>établissement d'une terminologie commune</b> en début de projet</li> </ul>
Complexité scientifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• plus de marge de manœuvre dans la gestion financière et opérationnelle et clause de révision des cadres d'intervention</li> <li>• formation « <i>genre</i> » de toutes les équipes en début de projet et nomination de référent(s)</li> <li>• meilleure <b>formalisation des attendus en termes de « genre »</b> dans les cadres logiques et budgétisation associée</li> <li>• mise en synergie des projets planifiée dès leur conception avec des activités spécifiques prévues à cet effet</li> </ul>
Imprévisibilité du contexte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>intégration des paramètres de rupture, choc et insécurité</b> dans les cadres logiques et lignes budgétaires</li> <li>• relation de proximité avec le bailleur pour faciliter la gestion des potentiels aléas</li> <li>• accorder davantage de temps à l'imprégnation de terrain et à l'écoute accordée aux bénéficiaires</li> <li>• <b>transfert de compétences</b> auprès de partenaires mieux outillés pour intervenir en zones sous tension</li> </ul>

# Résultats de l'atelier régional

## Leçons

- ❖ **Adoption** : *passage de la diffusion des pratiques au niveau des cibles directes du projet à celui des bénéficiaires indirectes (scaling out ⇔)*
- ❖ **Passage à échelle** : *augmentation en volume et pérennisation des transformations induites par le projet en termes d'hardware, software et orgware (scaling up ↑)*

	Côté projets	Côté Bailleurs
Adoption	<p><b>Communication</b> comme axe stratégique prioritaire car permet :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• meilleure intégration des résultats scientifiques obtenus dans les actions de terrain (<i>hardware</i>)</li> <li>• <b>levier pour changer les mentalités (software)</b></li> <li>• fédération d'acteurs aux synergies potentielles (<i>orgware</i>)</li> </ul> <p>➔ axer sur les <i>success stories</i> mais aussi défis &amp; leçons</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Conception englobante des futurs projets, intégrant dès le montage la planification de la diffusion et de la mise à échelle des innovations</b></li> <li>• <b>Couverture des trois dimensions de l'innovation</b> en termes de résultats visés : <b>physique et techniques (hardware)</b> ; <b>postures et pratiques (software)</b> ; <b>modes organisationnels (orgware)</b>.</li> </ul>
Passage à échelle	<p>« <b>Préparation du terrain</b> » :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identification des <b>mesures et investissements nécessaires à un environnement favorable</b> au déploiement de l'innovation</li> <li>▪ Mobilisation de cadres de concertation pour identifier et promouvoir ces mesures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Budget complémentaire pour la pérennisation</b> des innovations et identification des opérateurs en charge</li> <li>• Améliorer le <b>système de suivi ex post</b> des projets pour mesurer les effets des mesures d'adoption et passage à échelle en vue d'une amélioration des pratiques</li> </ul>

# Produits de l'atelier régional

## Valorisation des résultats

❖ **plan de diffusion** des produits obtenus :

Type de support	Public visé	Objectifs poursuivis	Canaux de relais	Mise à disposition des documents	Réseaux sociaux	Date de diffusion
Stratégie de communication	Equipes-projets Comité de suivi	Disposer d'un cadre harmonisé sur la façon de valoriser les produits DISSEM-INN	<ul style="list-style-type: none"> <li>Binômes DISSEM-INN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme Teams</li> <li>Site internet DISSEM-INN</li> </ul>	NON	Fin septembre 2022
Rapport de l'atelier	Equipes-projets Partenaires	Capitaliser sur les connaissances transversales issus des échanges multi-projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>Binômes DISSEM-INN</li> <li>Points focaux et/ou chargés de communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme Teams</li> <li>Site internet DISSEM-INN</li> </ul>	NON	décembre 2022
Note de synthèse	Equipes-projets Partenaires Comité de suivi Communauté R&D	Diffuser les points clés et conclusions issus de l'atelier	<ul style="list-style-type: none"> <li>Binômes DISSEM-INN</li> <li>Points focaux et/ou chargés de communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme Teams</li> <li>Site internet DISSEM-INN</li> </ul>	OUI	novembre 2022
Cartographie	Equipes-projets Partenaires	Disposer d'un panel de stratégies de recherche et d'actions potentiellement mobilisables pour valoriser les innovations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Binômes DISSEM-INN</li> <li>Points focaux et/ou chargés de communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme Teams</li> <li>Site internet DISSEM-INN</li> </ul>	NON	décembre 2022
Policy Brief	Equipes-projets Comité de suivi Communauté R&D	Diffuser les messages phares et potentiels leviers identifiés lors de l'atelier	<ul style="list-style-type: none"> <li>Binômes DISSEM-INN</li> <li>Points focaux et/ou chargés de communication</li> <li><b>Membres du comité de suivi</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme Teams</li> <li>Site internet DISSEM-INN</li> </ul>	OUI	novembre 2022

# Suites de l'atelier

# Suites de l'atelier

## Approfondissement en cours

- ❑ Mise à disposition d'une bibliographie sur la thématique du « *genre* » et d'un MOOC sur son intégration dans les projets de développement
- ❑ Élaboration d'une grille d'analyse transversale pour récolter de l'information sur :
  - ce que signifie *en pratique* la mise en œuvre d'une approche « *DeSI* »
  - ce que l'opérationnalisation de cette approche présente comme avantages et inconvénients
- ❑ Mise en place d'un carnet de capitalisation transversale → recensement mensuel des avancées des DeSIRA sur :
  - Leurs innovations (*hardware, orgware, hardware*)
  - Leur démarche (coconstruction/coconception, dispositifs multi-acteurs, *scaling out/up*)

# Suites de l'atelier

## Préparation des ateliers nationaux

2023

### Appui à des plaidoyers

- Durée : 3 jours
  - Activité : 3 ateliers nationaux (Sénégal, Burkina Faso, Niger)
  - Participants : points focaux + partenaires des projets
  - Produits :
    - réflexions sur les processus de passage à échelle
    - pistes pour des actions de plaidoyer
- rapports + *policy brief(s)* + autres médias



**Objet** : créer des espaces de concertation multi-acteurs sous la forme d' « *interface science-politique* » au sein de chaque pays où interviennent au moins 3 projets concernés

→ **Objectif** : mise en réseau de la diversité d'acteurs impliqués dans les 9 DeSIRA pour réfléchir collectivement au passage à échelle des innovations.

# Suites de l'atelier

## Préparation des ateliers nationaux

	Défis	Solutions
1	Budget de DISSEM-INN : ne permet pas de couvrir l'ensemble des pays concernés → exclusion d'ACCEPT	participation de l'un de ses points focal à l'atelier Sénégal car nomination récente en poste dans le pays
2	Au Mali : complications géopolitiques freinant à la coopération bilatérale avec la France → exclusion d'APSAN	organisation de l'atelier par APSAN directement grâce à une mutualisation des coûts avec les deux autres projets concernés
3	Points focaux non basés dans les pays concernés → exclus de facto (car pas de budget DISSEM-INN pour les voyages)	<ul style="list-style-type: none"> <li>financement des vols par les projets dans la mesure du possible et sur la base de leur volontariat</li> <li>saisie de la fenêtre d'opportunité de l'organisation d'un autre atelier par l'un des DeSIRA pour optimiser les déplacements</li> </ul>

→ **Solution aux 3 défis** : format à moitié en **visio-conférence** de sorte à pouvoir faire participer et intervenir les deux projets et les points focaux exclus

# Suites de l'atelier

## Préparation des ateliers nationaux

### À votre avis :

❖ Quel échantillon pour les invités ?

→ Piste des « *champions* »

❖ Quel *angle* pour le plaidoyer sur le passage à échelle ?

→ Piste des « *actual gap* »

Merci pour votre attention.