

# Cartographie de l'analyse transversale des DeSIRA

## *Ensemble de tableaux analytiques*

### Propos introductifs

La construction de cette cartographie résulte de l'**analyse transversale** réalisée par le binôme DISSEM-INN à partir d'entretiens bilatéraux effectués auprès des points focaux des DeSIRA de même que la mobilisation de documentation complémentaire sur chaque projet. Elle est constituée d'une série de tableaux analytiques construits à partir de l'élaboration de catégories **mettant en exergue les points de convergences et divergences entre DeSIRA**. À l'origine, cette cartographie a servi de support aux travaux de groupe thématique ayant eu lieu lors du premier atelier régional d'échanges DISSEM-INN organisé au mois de mai 2022.

Lors de cet atelier, les discussions sur les tableaux ont révélé certaines limites, propres au recours même à l'usage de typologies qui suppose une part d'arbitraire dans les choix discrétionnaires opérés pour classer les informations. D'une part, l'équipe DISSEM-INN a possiblement fait l'écueil de biais de subjectivité relatifs à l'interprétation faite des propos recueillis lors des entretiens. Une seconde limite est l'asymétrie de connaissances des projets par le binôme DISSEM-INN, qui est directement impliqué dans certains et aucunement dans d'autres. Il en a résulté un manque d'exhaustivité des tableaux (déséquilibre dans les lignes renseignées selon les projets) relevé par les participants lors de l'atelier.

Pour parer à ces limites, le binôme DISSEM-INN a soumis les tableaux aux points focaux à l'issue de l'atelier afin qu'ils corrigent éventuellement les contenus et complètent les informations manquantes. Cette seconde phase a permis d'obtenir une cartographie cette fois-ci exhaustive et coconstruite. À cette occasion, des tableaux ont été ajoutés, résumant les défis rencontrés par les DeSIRA et les solutions qu'ils envisagent, de même que leurs suggestions en termes d'adoption et de passage à échelle.

Les catégories construites par le binôme DISSEM-INN et figurant dans les tableaux analytiques donnent à voir le **panel de stratégies de recherche et d'actions potentiellement mobilisables** pour valoriser les innovations. À partir de cette cartographie, les DeSIRA ont ainsi la possibilité de sélectionner des méthodes ou mesures leur paraissant adéquates au regard de leur contexte **pour planifier la diffusion et l'adoption des innovations et identifier une stratégie** et des leviers pour leur **passage à échelle**.

## Sommaire :

<b>Tableau 1.</b> Caractéristiques de la démarche d'innovation à l'échelle de chaque projet selon la grille de lecture des « ...ware » .....	3
<b>Tableau 2.</b> Caractéristiques de la démarche d'innovation à l'échelle de chaque projet selon la méthodologie choisie .....	4
<b>Tableau 3.</b> Répartition des types de résultats visés par les neuf projets DeSIRA.....	5
<b>Tableau 4.</b> Répartition des types de stratégies de diffusion et d'adoption envisagées par les neuf projets DeSIRA.....	6
<b>Tableau 5.</b> Répartition des types de stratégies de passage à échelle envisagées par les neuf projets DeSIRA .....	9
<b>Tableau 6.</b> Défis rencontrés et solutions retenues par les DeSIRA au Sahel .....	12
<b>Tableau 7.</b> Leçons retenues par les DeSIRA en termes d'adoption et de passage à échelle .....	14

### À propos du projet DISSEM-INN

Financé par l'AFD et coordonné par le Cirad, DISSEM-INN porte sur un ensemble de **neuf projets** lancés dans le cadre de l'initiative européenne DeSIRA et se déroulant au Sahel. Ces projets concourent à développer des systèmes agroalimentaires durables et résilients au changement climatique en misant sur l'innovation. DISSEM-INN a pour objectif de capitaliser sur leurs pratiques et leur propose ce faisant, de réfléchir collectivement au passage à échelle de leurs innovations.

#### Sources

Rapport de l'atelier régional d'échanges, 2022, DISSEM-INN

#### Pour en savoir plus

RDV sur le site internet du projet DISSEM-INN : [www.dissem-inn.org](http://www.dissem-inn.org)

#### Contact

BOURGEOIS Robin (Chef de projet) [robin.bourgeois@cirad.fr](mailto:robin.bourgeois@cirad.fr)

LESENFANS Chloé (Consultante en appui à la coordination du projet) [chloe.lesenfans@cirad.fr](mailto:chloe.lesenfans@cirad.fr)

### À propos du Cirad

Le **Cirad** est l'organisme français de recherche agronomique et de coopération internationale pour le développement durable des régions tropicales et méditerranéennes. Avec ses partenaires, il coconstruit des connaissances et des solutions pour des agricultures résilientes dans un monde plus durable et solidaire.

Tableau 1. Caractéristiques de la démarche d'innovation à l'échelle de chaque projet selon la grille de lecture des « ...ware »

	Cible	Hardware	Software	Orgware
<b>ABEE</b>	Sélectionneurs, producteurs et semenciers	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breeding Management System partagé</li> <li>- Utilisation des marqueurs moléculaires</li> <li>- Parcelles de démonstration</li> <li>- Infrastructures modernes adaptées pour la multiplication et la gestion des semences</li> </ul>	Le choix des variétés est déterminé par les besoins des acteurs locaux et par leurs retours sur les parcelles de démonstration	Plateforme partagée de gestion des connaissances de niveau régional (Breeding Management System) pour faciliter les échanges de matériel génétique et l'harmonisation des essais
<b>ACCEPT</b>	Pasteurs et agropasteurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction de barrages souterrains</li> <li>- Expérimentation de cultures fourragères</li> <li>- Co-élaboration d'outils d'aide à la décision</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposer aux éleveurs d'utiliser des cultures fourragères</li> <li>- Capitalisation à partir de l'existant</li> <li>- Formation/renforcement de capacités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plateforme pastorale du Tchad</li> <li>- Plateformes d'innovation locales/sites fédérateurs</li> <li>- Filière de commercialisation des fourrages</li> </ul>
<b>APSAN</b>	Sélectionneurs, entrepreneurs du secteur semencier et producteurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breeding Management System partagé</li> <li>- Utilisation des marqueurs moléculaires</li> <li>- Parcelles de démonstration</li> <li>- Infrastructures modernes adaptées pour la multiplication et la gestion des semences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Choix des variétés est déterminé par les besoins des acteurs locaux et par leur retour sur les parcelles de démonstration</li> <li>- Pratiques alimentaires → Smart Food</li> <li>- Système de suivi-évaluation en ligne</li> </ul>	Création et fonctionnement de plateformes d'innovation
<b>BIOSTAR</b>	PME agroalimentaires	Expérimentation de prototypes et équipements de production d'énergie à partir des résidus agroalimentaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorisation des ressources locales</li> <li>- Création de nouvelles compétences</li> </ul>	Organisation de services techniques d'appui
<b>CASSECS</b>	Chercheurs, décideurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration de l'outil GLEAM</li> <li>- Innovations techniques visant à améliorer l'atténuation des GES</li> </ul>	Changement des mentalités du local à l'international sur la perception de l'élevage au regard des GES	Mise en place de cursus de formation (Master au CILSS)
<b>FAIR</b>	Petits producteurs et décideurs	Systèmes en intensification agroécologique à partir de trois leviers principaux : intégration agriculture élevage, biodiversité cultivée, gestion de la fertilité des sols	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des savoirs locaux</li> <li>- Stratégies de plaidoyer</li> <li>- Penser le futur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenariat avec organisations de développement implantées dans les zones d'intervention</li> <li>- Mobilisation de collectifs et cadres de concertation nationaux</li> </ul>
<b>INV</b>	Multi-acteurs de l'irrigation du local au national	Pratiques d'intensification agroécologique associées à la gestion des ressources en eau	Capitalisation d'expériences	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pôle d'innovation institutionnel pour la gouvernance des ressources en eau (PIG)</li> <li>- Plateforme pour l'innovation dans les agrosystèmes irrigués (PI)</li> <li>- Pôles locaux d'innovation (PLI) dans 3 régions</li> <li>- Fond d'innovation et site web</li> </ul>
<b>IRRINN</b>	Producteurs (jeunes et femmes) et groupements de producteurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PIP (petite irrigation privée) : test de différentes techniques (pompes à pédales, thermiques, solaires, etc.)</li> <li>- BCER (bassins de collecte des eaux de ruissellement) : réhabilitation par imperméabilisation et construction de nouveaux bassins selon le modèle retenu</li> <li>- Conception de puits à grand diamètre</li> </ul>	Capitalisation sur les solutions déjà existantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plateforme multi-acteurs réunissant l'ensemble de la chaîne d'acteurs clés du secteur</li> <li>- Modes de financement innovants pour accéder à la petite irrigation</li> <li>- Renforcement du cadre de gestion des connaissances du PARIIS</li> </ul>
<b>S&amp;T</b>	Acteurs des territoires, Société civile et Décideurs publics	Solutions innovantes en termes de pratiques agroécologiques (ex : plantes de couvertures fourragères)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concept de santé intégrée à l'échelle des territoires (One Health)</li> <li>- Utilisation du futur</li> <li>- Réflexion en termes de ruche de projet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Living Labs et Meta living Labs</li> <li>- Systématisation du partage d'information (NextCloud collectif)</li> </ul>

Tableau 2. Caractéristiques de la démarche d'innovation à l'échelle de chaque projet selon la méthodologie choisie

	Type de recherche	Méthodes
<b>ABEE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à la recherche nationale</li> <li>- Renforcement des capacités locales</li> <li>- Capitalisation des acquis</li> <li>- Gestion des données</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des besoins des producteurs (diagnostic/enquête)</li> <li>- Mise en réseau des recherches (BMS)</li> <li>- Expérimentation (essais participatifs)</li> <li>- Ciblage des OP (prise en compte du genre)</li> </ul>
<b>ACCEPT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recherche action territorialisée</li> <li>- Prise en compte du genre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagnement dans la co-construction d'innovations</li> <li>- Création d'espaces multi-acteurs</li> <li>- Méthode Impress</li> </ul>
<b>APSAN-Mali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à la recherche nationale</li> <li>- Renforcement des capacités locales</li> <li>- Transfert d'innovations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des besoins des producteurs</li> <li>- Mise en réseau des recherches</li> <li>- Gestion opérationnelle adaptée et efficace pour la production semencière (BMS)</li> <li>- Formations doctorales</li> <li>- Partenariat public-privé</li> <li>- Plateforme d'innovation</li> </ul>
<b>BIOSTAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approche "système d'innovation"</li> <li>- Approche participative et pluridisciplinaire</li> <li>- Adaptation de technologies existantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des verrous</li> <li>- Grilles multicritères</li> <li>- Accompagnement des PME</li> <li>- Contractualisation</li> <li>- Création d'un environnement favorable</li> </ul>
<b>CASSECS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approche territoriale participative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude (comprendre les pratiques)</li> <li>- Co-conception (COMMOD)</li> <li>- Adoption de technologies</li> </ul>
<b>FAIR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approche territoriale participative et itérative</li> <li>- Appui aux savoirs locaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostic (comprendre les pratique)</li> <li>- Co-construction avec les acteurs locaux (champs centraux)</li> <li>- Co-conception de voies d'innovation agroécologique</li> <li>- Utilisation du futur</li> <li>- Intégration multi-échelle</li> </ul>
<b>INV-Niger</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recherche-action participative</li> <li>- Capitalisation sur les innovations existantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centre de démonstration</li> <li>- Pôles locaux d'innovation</li> <li>- Activités multi-échelle entre pôles</li> <li>- Fonds d'innovation</li> </ul>
<b>IRRINN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recherche-action participative et pluridisciplinaire</li> <li>- Multi-acteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude de l'existant (inventaire des projets, enquêtes acteurs)</li> <li>- Co-construction de solutions (expérimentation)</li> <li>- Plateforme d'innovation</li> </ul>
<b>S&amp;T</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approche territoriale holistique inter et transdisciplinaire</li> <li>- One Health</li> <li>- Recherche-action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Co-identification des problèmes (diagnostic transdisciplinaire)</li> <li>- Boucles d'expérimentation</li> <li>- Accompagnement (COMMOD)</li> <li>- Co-construction des solutions innovantes (Living Labs)</li> <li>- Utilisation du futur</li> </ul>

Tableau 3. Répartition des types de résultats visés par les neuf projets DeSIRA

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
<b>1. Co-construction de solutions innovantes</b>	création de nouvelles variétés plus performantes	diffusion d'innovations d'accès aux ressources agropastorales	augmentation de la productivité des céréales et légumineuses	élaboration et mise en œuvre de solutions innovantes pour la production d'énergie	co-conception de solutions innovantes d'atténuation des GES	co-conception de solutions d'IAE innovantes permettant une augmentation des revenus des producteurs	co-conception de solutions d'IAE innovantes au sein des pôles locaux d'innovation	co-conception de solutions d'irrigation acceptées, adaptées et appropriées par les agriculteurs	co-construction et adoption de pratiques agroécologiques innovantes dans une approche One Health
<b>2. Co-construction d'outils / de référentiels</b>	- utilisation des mêmes marqueurs pour une spéculation donnée ; - généralisation du BMS dans tous les programmes de sélection	- co-construction d'outils de prévention des conflits - guide du bon médiateur		outils numériques pour permettre un dimensionnement adapté aux besoins des équipementiers	outils d'évaluation multi-échelle du bilan carbone	outils d'évaluation multicritères d'analyse de la performance des systèmes et de leur potentiel de passage à l'échelle		cadre de référence pour déployer les innovations de façon personnalisée aux besoins de chaque producteurs	plateforme d'échanges pour co-identifier les problèmes et co-résoudre
<b>3. Organisation des acteurs</b>	- mise en réseau des sélectionneurs - mise en relation des programmes de sélection aux autres acteurs des chaînes de valeur	appui à l'émergence d'une filière de commercialisation des fourrages	amélioration de l'accès des producteurs à des variétés à haut rendement par l'organisation des communautés de paysans	organisation de l'approvisionnement des PME en résidus agroalimentaires		- mise en place d'arènes de concertation au niveau local - mobilisation de cadres de concertation nationaux	- plateforme nationale pour l'innovation dans les agrosystèmes irrigués - pôle d'innovation pour la gouvernance des ressources en eau	participation à la plateforme nationale pour l'irrigation du PARIIS incluant des composantes techniques, financières et organisationnelles	mécanismes de concertation multisectorielle pour la gestion des ressources

Tableau 3. Répartition des types de résultats visés par les neuf projets DeSIRA (suite)

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
4. Renforcement des compétences	<ul style="list-style-type: none"> <li>- renforcement des programmes de sélection</li> <li>- renforcement des compétences des chercheurs par la formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation et renouvellement du vivier de chercheurs (thèses et masters)</li> <li>- Renforcement de capacités des membres des Comités d'Entente et de Médiation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- renforcement des équipes nationales de sélection</li> <li>- modernisation des programmes de sélection au plus près des besoins des exploitants</li> <li>- formation des étudiants et agents techniques de la recherche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>accompagnement des PME pour assurer leur viabilité économique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- renforcement des dispositifs nationaux et régionaux de production de données sur les GES</li> <li>- renforcement des compétences sur l'évaluation du bilan carbone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- amélioration des dispositifs d'accompagnement des producteurs</li> <li>- renforcement des compétences des partenaires</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>mise en place d'un réseau de services de soutien à l'innovation (SSI) favorisant les apprentissages entre producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- constitution d'une communauté de pratiques pour favoriser le co-apprentissage</li> <li>- dispositifs d'accompagnement pour renforcer les compétences des acteurs des différentes santé</li> </ul>
5. Elaboration d'un cadre favorable	<ul style="list-style-type: none"> <li>institutionnalisation du BMS (Breeding Management System)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- facilitation de la collaboration entre instituts de recherches nationaux (protocoles d'accords)</li> <li>- liens vers les réseaux régionaux et exposition aux dynamiques en cours sur l'adaptation de l'élevage au changement climatique</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- démonstration de la faisabilité des solutions de bioénergies pour identifier les dispositifs techniques, organisationnels, institutionnels nécessaires</li> <li>- élaboration d'un cadre institutionnel favorable au déploiement du secteur bioénergies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>permettre l'exploitation des données par les services nationaux pour la formulation des politiques publiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>plaidoyer pour la prise en compte de l'IAE dans les politiques publiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>élaboration d'une stratégie nationale de la recherche artificielle des aquifères</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- élaborer des stratégies d'institutionnalisation pour la mise à échelle des solutions innovées</li> <li>- plaidoyer par la rédaction de notes d'orientation technique et financière pour permettre l'appropriation par les politiques des sujets d'irrigation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>les résultats à travers les boucles d'expérimentation permettront d'améliorer la santé globale des terroirs</li> </ul>

Tableau 3. Répartition des types de résultats visés par les neuf projets DeSIRA (suite)

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
6. Collaboration régionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- réseau régional pour l'amélioration variétale</li> <li>- libre échange des données génétiques dans la sous-région</li> <li>- libre circulation des variétés dans la sous-région</li> </ul>		collaboration régionale pour l'homologation des variétés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- activités de « dissémination » au Mali, Niger et Côte d'Ivoire</li> <li>- contractualisation avec les OP/OIP nationales au Burkina Faso et au Sénégal</li> </ul>	dissémination des résultats et pratiques dans la zone Sahel	appui au plaidoyer sous régional et à l'accès à l'information aux acteurs ouest africains en collaboration avec la CEDEAO et l'Alliance pour l'agroécologie en Afrique de l'Ouest (3AO)	introduction de technologies sur l'innovation au niveau régional		Composante intégrant une ruche de projet avec des interactions fortes entre projets
7. Changement des mentalités & pratiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>- utilisation systématique des techniques modernes de sélection dans les programmes d'amélioration variétale</li> </ul>	partage de connaissances sur les pratiques d'adaptation au changement climatique des systèmes agropastoraux		permettre des changements de pratiques multidimensionnels	plaidoyer pour un changement de perception sur l'élevage à l'échelle locale, nationale, régionale et internationale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- augmentation du nombre de producteurs recourant aux pratiques agroécologiques</li> <li>- mise en place d'un langage commun autour de l'agroécologie entre chercheurs et acteurs de la base</li> </ul>		Plaidoyer pour un soutien accru des dirigeants aux petits producteurs irrigants avec des propositions concrètes (notamment les financements innovants)	sensibilisation des décideurs et bailleurs sur les atouts de l'approche innovante du projet et sur l'appréhension de la santé des territoires sous le prisme systémique de l'agroécologie

Tableau 4. Répartition des types de stratégies de diffusion et d'adoption envisagées par les neuf projets DeSIRA

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
1. Par la démonstration	parcelles de démonstration	- mobilisation de sites fédérateurs "vitrines" pour des apprentissages croisés entre sites - visite d'échange d'expériences externes	parcelles de démonstration, champs écoles paysans	organisation d'ateliers locaux et visites de terrain entre intervenant de la sous-région		mise en place de champs centraux et de champs satellites	- mise en place d'un centre démonstration - organiser des journées de restitution au niveau dans les PLI et au niveau de ce centre avec les partenaires régionaux	réalisation de démonstration individualisée de site en site (campesino a campesino)	Mise en place des living labs
2. Par la formation	formation des sélectionneurs et équipes nationales pour chaque spéculation		- développement de modules de formation avec les compétences locales - formation d'opérateurs radio sur la sélection	- montée en compétences des acteurs - contribution aux formations académiques	- organisation d'ateliers de formation des gestionnaires d'inventaires, cadres techniques des ministères nationaux et OP/associations d'envergure régionale - mise en place d'un master sur la séquestration de CO2 au niveau régional (avec le CILSS)	Développement de supports de formation			formation de conseillers agricoles aux nouvelles pratiques agroécologique (projet TAZCO)



Tableau 4. Répartition des types de stratégies de diffusion et d'adoption envisagées par les neuf projets DeSIRA (suite)

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
<b>3. Par la communication</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organisation de journées portes ouvertes</li> <li>- rédaction d'articles scientifiques pour journaux à comité de lecture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- distribution de mini sachets, dépliants, et notes d'information</li> <li>- production de vidéos didactiques (y compris en Arabe)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- émissions de radio, visites locales, journées de portes ouvertes</li> <li>- mobilisation des plateformes numériques de valorisation des résultats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- réalisation de supports vidéos (films)</li> <li>- organisation d'évènements (ex : conférences internationales)</li> <li>- contractualisation avec les OP/OIP nationales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>organiser des sessions de partage autour des success stories pour convaincre les producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- élaboration d'une stratégie de communication dédiée à toucher les cibles</li> <li>- mobilisation de différents médias (policy briefs, reportages TV et radio, théâtre forum, etc.)</li> <li>- développement d'une plateforme informatique de ressources documentaires sur l'agroécologie en Afrique de l'ouest</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>mise en place d'une newsletter pour communiquer de façon régulière et systématique sur les résultats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>organiser des sessions de partage autour des success stories pour convaincre les producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>mobilisation de canaux de diffusion publics (radio, TV)</li> </ul>
<b>4. Par le profilage des cibles</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- constitution d'un canevas des profils type disposant des conditions favorables à l'adoption</li> <li>- recours au principe du volontariat</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>- ciblage stratégique des villages les plus conciliants pour la mise en place des expérimentations</li> <li>- principe du volontariat dans la planification des visites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ciblage des terroirs marqués par les différentes problématiques de santé et ayant des capacités à accepter les innovations</li> </ul>

Tableau 4. Répartition des types de stratégies de diffusion et d'adoption envisagées par les neuf projets DeSIRA (suite)

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
<b>5. Par la mobilisation des réseaux d'acteurs</b>	renforcement du réseau de partenaires existant (dP IAVAO) par la libre circulation, l'échange régional d'informations génétiques et la réalisation d'essais multi-locaux	- animation de groupes d'acteurs pour obtenir un accord social en amont de l'implantation de l'innovation - mobilisation des innovations organisationnelles réalisées par les précédents projets en termes d'organisation des producteurs	système de contractualisation (contrat de diffusion pour la démonstration) avec les acteurs concernés	- mobilisation du réseau de PME constitué en phase de diagnostic lors de leur recensement - contractualisation avec les OP/OIP nationales - organisation de « focus group » par filière agro-alimentaire		- mobiliser les associations de producteurs comme canal de diffusion - mobiliser le réseau formé lors de la constitution des DyTAEL ou identifier par la cartographie d'acteurs		- mobilisation des SSI, des autorités locales et des groupements d'agriculteurs autour des plateformes d'innovation	mobilisation de réseaux d'acteurs grâce à la composante "La Ruche" spécifiquement dédiée
<b>6. Par la modélisation</b>	étude du potentiel des variétés à partir des observatoires de démonstration pour répliquer leur culture dans les autres zones					modélisation de la résilience des exploitations face au changement climatique		- analyse pour chaque innovation de son adoptabilité avec élaboration d'un questionnaire sur les conditions favorables - anticipation des conséquences de l'usage des innovations sur la disponibilité en eau	- étude des contraintes à l'adoption réalisée au cas par cas pour chaque innovation - analyse comparative des contributions des différents projets (DELTA, TAZCO) selon les zones géographiques

Tableau 5. Répartition des types de stratégies de passage à échelle envisagées par les neuf projets DeSIRA

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
<b>1. Par la constitution d'un cadre institutionnel favorable</b>	charte sur le partage et l'échange de matériel génétique			démontrer la faisabilité des solutions de bioénergies pour identifier des dispositifs techniques, organisationnels et institutionnels nécessaires	permettre l'exploitation des données par les services nationaux pour la formulation des politiques publiques	œuvrer à la prise en compte de l'IAE dans les politiques publiques	- mise en place d'un fonds d'innovation pour le financement et co-financement de l'innovation dans les régions - élaboration d'une stratégie nationale de la recherche artificielle des aquifères	- élaborer des stratégies d'institutionnalisation pour la mise à échelle des BCER & PIP - rédiger des notes d'orientation et policy briefs sur les volets technique et financier	
<b>2. Par la sensibilisation / l'implication des décideurs</b>	comité de pilotage incluant les décideurs politiques, les bailleurs de fonds et les partenaires du projet	ministère de l'élevage impliqué dès le montage dans le projet au sein de la plateforme pastorale du Tchad	constitution d'un comité de pilotage rassemblant les représentants ministériels pour les sensibiliser	- contractualisation avec les OP/OIP nationales (maillon intermédiaire entre le projet et les décideurs)	sessions de dialogue institutionnel bilatérales avec acteurs clés situés aux différents échelons (national, régional, international) → pour promouvoir conception positive de l'élevage	entretiens bilatéraux menés avec acteurs aux différents échelons institutionnels → pour analyser la teneur du contexte politique au regard de l'agroécologie et formuler des recommandations adéquates	- ministère impliqué dès le montage au sein du consortium multi-acteurs porteur du projet - nomination d'un responsable du gouvernement dans le pilotage de la plateforme nationale d'innovation - constitution de comités technique et de pilotage institutionnalisés rassemblant des représentants ministériels	ministère de l'agriculture intégré dès la première réunion préfigurant le montage du projet	- Ministères de l'agriculture impliqué dès le montage (Bénin) - Plusieurs ministères et collectivités territoriales sensibilisés et impliqués via leurs directions, services techniques déconcentrés ou élus (Sénégal)

Tableau 5. Répartition des types de stratégies de passage à échelle envisagées par les neuf projets DeSIRA (suite)

	ABEE	ACCEPT	APSAN	BIOSTAR	CASSECS	FAIR	INV	IRRINN	S&T
<b>3. Par la mobilisation de cadres de concertation (multi-acteurs)</b>	rencontres annuelles entre la recherche et les acteurs semenciers	portage politique du projet par la Plateforme pastorale du Tchad pour communiquer sur ses résultats au sein des sphères décisionnelles	mobilisation du programme du programme alimentaire mondial au Mali (PAM) pour promouvoir les innovations	constituer un cadre de concertation multi-acteurs (recherche, enseignement, formation professionnelle et filières)	mobilisation du réseau "dP PPZS" et de ses entrées dans les différentes organisations stratégiques	- constitution d'un réseau d'acteurs engagés dans l'agroécologie par un travail préalable de cartographie - mobilisation de cadres de concertation pour contribuer aux stratégies nationales (par exemple DyTAES au Sénégal)	mobilisation du consortium multi-acteurs formé dès le montage du projet et coordonné par le ministère pour assurer le portage institutionnel du projet	- mobilisation de leur réseau de partenaires (direction des aménagements hydroagricoles, partenariats publics/privés) - mobilisation du cadre d'échange avec le projet PARIIS	- mobilisation des cadres de concertation existants (ex: comités villageois) - mobiliser le réseau de la Ruche - assurer le portage institutionnel du projet par le(s) métaliving lab(s) en lien avec les canaux locaux des LLs
<b>4. Par la saisie de fenêtres d'opportunité</b>	journée de restitution des outils mis au point par le projet au gouvernement		- journées portes ouvertes sur les technologies dans les communes - journées portes ouvertes auprès des compagnies semencières et des partenaires au développement	événements internationaux → occasions pour mener des actions de visibilité sur les actions du projet				- organisation d'une foire virtuelle consacrée à la petite irrigation privée au Burkina	

Tableau 6. Défis rencontrés et solutions retenues par les DeSIRA au Sahel

	Défis rencontrés par les DeSIRA au Sahel	Solutions retenues par les DeSIRA au Sahel
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• accroissement des procédures et complexification de la coordination globale</li> <li>• difficulté à communiquer entre pôles, à remonter les informations et ainsi assurer le suivi des programmes</li> <li>• asymétrie de l'information détenue entre partenaires du projet et confusion sur la terminologie mobilisée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• maximisation de la capitalisation sur les travaux antérieurs et innovations déjà à l'œuvre</li> <li>• gouvernance tournante décentralisée du projet s'appuyant sur les réseaux en place, avec des groupes interinstitutionnels thématiques</li> <li>• ateliers de mise à niveau sur la transdisciplinarité et établissement d'une terminologie commune en début de projet</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• difficulté à définir des thématiques d'innovation dans une démarche de <i>co-conception</i> tout en devant décrire en amont les activités pour justifier l'allocation des budgets</li> <li>• manque de compétences ou spécialistes « <i>genre</i> » pour intégrer cette dimension dans toutes les composantes du projet et du budget associé</li> <li>• difficulté à valider/harmoniser des données multisites et manque de ressources humaine pour ce faire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>disposer de plus de marge de manœuvre dans la gestion financière et opérationnelle et d'une clause de révision des cadres</b></li> <li>• formation « <i>genre</i> » de toutes les équipes en début de projet et nomination de référent(s)</li> <li>• <b>meilleure formalisation des attendus en termes de « <i>genre</i> » dans les cadres logiques avec une budgétisation associée</b></li> <li>• <b>mise en synergie des projets planifiée dès leur conception avec des activités spécifiques prévues à cet effet</b></li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• retards dans la mise en œuvre opérationnelles suite au report des kick off et manque d'accès au terrain</li> <li>• entrave à la co-construction en raison de l'absence des porteurs de la méthodologie et la difficulté des rencontres</li> <li>• sites d'intervention révisés sur des zones plus réduites et déjà « <i>surpatûrées</i> » par d'autres projets → difficulté à nouer des relations de confiance avec les bénéficiaires</li> <li>• nécessité d'escorte pour le travail de terrain sans pour autant disposer du budget sécuritaire associé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• relation de proximité avec le bailleur pour faciliter la gestion des potentiels aléas</li> <li>• transfert de compétences auprès de partenaires mieux outillés pour intervenir en zone sous tension</li> <li>• accorder davantage de temps à l'imprégnation de terrain et à l'écoute accordée aux bénéficiaires</li> <li>• <b>intégration des paramètres de rupture, choc et insécurité dans les cadres logiques et lignes budgétaires</b></li> </ul>

Tableau 7. Leçons retenues par les DeSIRA en termes d'adoption et de passage à échelle

	Côté projets	Côté Bailleurs
Adoption	<p><b>Communication</b> comme axe stratégique prioritaire car permet :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• meilleure intégration des résultats scientifiques obtenus dans les actions de terrain (<i>hardware</i>)</li> <li>• levier pour changer les mentalités (<i>software</i>)</li> <li>• fédération d'acteurs aux synergies potentielles (<i>orgware</i>)</li> </ul> <p>➔ axer sur les <i>success stories</i> mais aussi échecs &amp; leçons</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Conception englobante des futurs projets</b>, intégrant dès le montage la planification de la diffusion et de la mise à échelle des innovations</li> <li>• <b>Couverture des trois dimensions de l'innovation</b> en termes de résultats visés : physique et techniques (<i>hardware</i>) ; postures et pratiques (<i>software</i>) ; modes organisationnels (<i>orgware</i>).</li> </ul>
Passage à échelle	<p>« <b>Préparation du terrain</b> » :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identification des mesures et investissements nécessaires à un environnement favorable au déploiement de l'innovation</li> <li>▪ Mobilisation de cadres de concertation pour identifier et promouvoir ses mesures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Budget complémentaire pour la pérennisation</b> des innovations et identification des opérateurs en charge</li> <li>• Améliorer le <b>système de suivi <i>ex post</i></b> des projets pour mesurer les effets des mesures d'adoption et passage à échelle en vue d'une amélioration des pratiques</li> </ul>