



**INNOVATIONS AU SAHEL**  
De la coconstruction  
au changement d'échelle

# Produits DISSEM-INN à télécharger via les QR codes



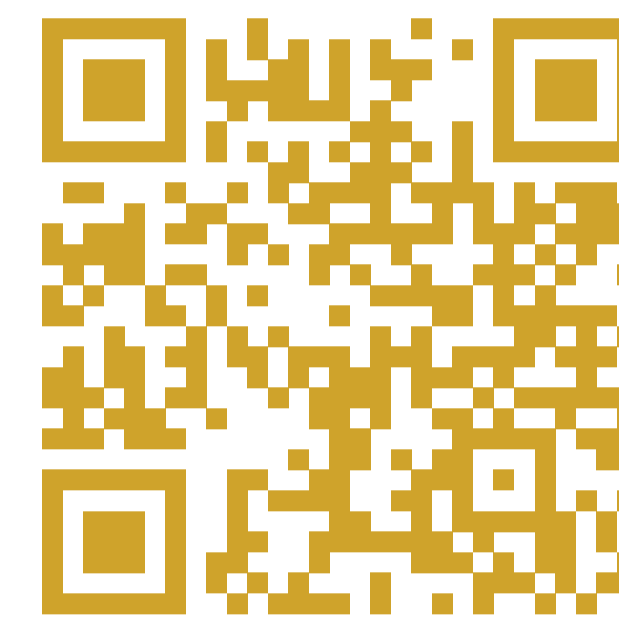
## POLICY BRIEF

Pistes pour revisiter les cadres d'intervention des DeSIRAs face aux défis qu'ils rencontrent



## NOTE DE SYNTHÈSE

Leçons tirées des échanges entre DeSIRAs face aux enjeux qu'ils traversent



## RAPPORT D'ATELIER

Sessions de travail et résultats obtenus suite au premier atelier d'échange régional

**Dissem Inn**

**Entre complexité et imprévisibilité : comment repenser les cadres d'intervention de la recherche-action agricole ?**

**MESSAGES CLÉS**

- La recherche agricole pour le développement connaît une double évolution, endogène par l'accroissement et la complexification des projets sous impulsion des bailleurs ; et exogène par l'augmentation de l'imprévisibilité à l'aune de la multiplication des phénomènes de crises.
- Les cadres logiques demandent à intégrer des paramètres de choc et de rupture en conférant davantage de souplesse dans la gestion opérationnelle des projets et en prévoyant une clause de révision de leurs plans d'intervention pour mieux anticiper les imprévus.
- Pour améliorer l'impact des projets, la planification de la diffusion et de la mise à l'échelle des innovations demandent à être intégrées par les bailleurs des leur conception ainsi qu'un suivi ex post pour en évaluer la portée.

**DE NOUVEAUX PROJETS AU DÉFI D'UN CONTEXTE DE CRISES MONDIALISÉES**

Or, l'agrandissement des projets va de pair avec une augmentation et une diversification des partenaires impliqués, aux compétences et disciplines hétérogènes, ainsi qu'une tendance à la dispersion des ressources allouées à chacun. Il en résulte un haut niveau de complexité organisationnelle et scientifique, posant aux projets un véritable défi pour satisfaire aux exigences de leur démarche de recherche. Ces nouveaux projets s'inscrivent dans un contexte mondial de plus en plus imprévisible, marqué en sus du changement climatique, par d'autres crises à l'instar de l'accroissement de l'insécurité dans le Sahel. Impactés par ces impondérables, ils engendrent des retards, parfois importants, dans les délais de mise en œuvre de leurs activités.

**POLICY BRIEF**  
Novembre 2022

**Dissem Inn**

**ENTRE OPPORTUNITÉS ET ADVERSITÉ : DES ENJEUX À LA MISE EN ŒUVRE DES DESIRAS AU SAHEL**

Note de synthèse de l'atelier régional d'échange – 10 au 12 mai 2022 – Mbour (Sénégal)

Financé par l'AFD et coordonné par le Cirad, le projet « Dissem Inn » a pour objectif de développer des systèmes agroalimentaires durables et résilients au changement climatique en misant sur l'innovation, chacun dans un domaine spécifique. DISSEM-INN a pour objectif de capitaliser sur leurs pratiques et leur propose, ce faisant, de réfléchir collectivement au passage à l'échelle de leurs innovations. Pour cela, un atelier régional d'échange a été organisé en mai 2022 au Saly Hôtel à Mbour (Sénégal). Il a fait l'objet d'un rapport détaillé dont la présente synthèse met en évidence les points clés.

**Les DeSIRAs, révélateurs de l'avènement d'un nouveau cycle de projet**

L'initiative DeSIRA marque un accroissement remarquable de la taille des projets, impulsé par les bailleurs. Celui-ci entraîne l'augmentation et la diversification du nombre de partenaires impliqués. En conséquence, pour satisfaire aux exigences de dynamique partenariale et d'interdisciplinarité, les projets se retrouvent confrontés à une double complexité à la fois scientifique et organisationnelle. Il en résulte une situation d'asymétrie informationnelle, entre des partenaires aux connaissances, compétences et disciplines diverses, qui pose un véritable défi méthodologique pour la construction collective de savoirs. La coordination de tous ces acteurs s'avère également complexe, d'autant que leur plus forte concentration en nombre tend à une plus grande dispersion des ressources allouées à chacun.

**>> À PROPOS DE L'INITIATIVE DESIRA**

Lancée lors du One Planet Summit de Paris en 2017, l'initiative DeSIRA (Development Smart Innovation through Research in Agriculture) est portée par la Direction des partenariats internationaux de la Commission européenne (DG INTD). En s'appuyant sur des projets à l'échelle mondiale, ce programme vise à promouvoir l'innovation dans l'agriculture et la transformation des systèmes alimentaires des pays partenaires pour les rendre plus résilients aux effets du changement climatique.

**Dissem Inn**

**DE LA CONCEPTION À L'ACTION : CAPITALISATION TRANSVERSALE SUR LES PROJETS DESIRA AU SAHEL**

Rapport de l'atelier régional d'échange 10 au 12 mai 2022 - Mbour, Sénégal

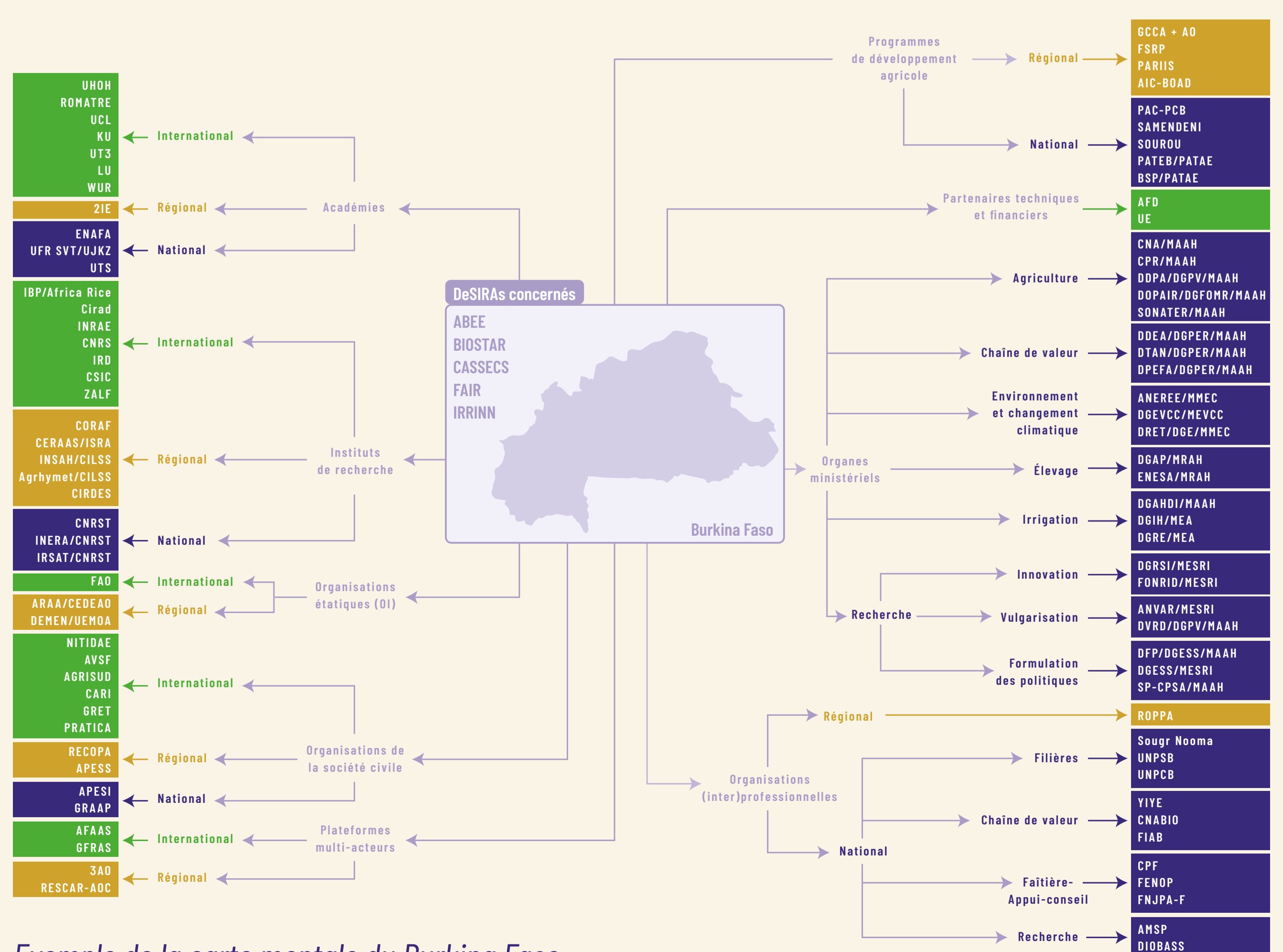
ROBIN BOURGEOIS  
Chercheur CIRAD, IRIIRRI, CIRAD  
Chef de projet DISSEM-INN

CHLOÉ LESENFANS  
Consultante en appui à la coordination de projet DISSEM-INN



## CARTES MENTALES

Acteurs des systèmes d'innovation agricole en lien avec les DeSIRAs au Niger, Burkina et Sénégal



Exemple de la carte mentale du Burkina Faso