

ENTRE OPPORTUNITÉS ET ADVERSITÉ : DES ENJEUX À LA MISE EN ŒUVRE DES DESIRAS AU SAHEL

Note de synthèse de l'atelier régional d'échange – 10 au 12 mai 2022 – Mbour (Sénégal)

Financé par l'AFD et coordonné par le Cirad, le projet « Dissémination des innovations en zone sahélienne (DISSEM-INN) » porte sur un ensemble de **neuf projets**¹ lancés dans le cadre de l'initiative européenne DeSIRA et se déroulant au Sahel. Ces projets concourent à développer des systèmes agroalimentaires durables et résilients au changement climatique en misant sur l'innovation, chacun dans un domaine spécifique. DISSEM-INN a pour objectif de capitaliser sur leurs pratiques et leur propose, ce faisant, de réfléchir collectivement au passage à échelle de leurs innovations. Pour cela, un **atelier régional d'échange** a été organisé en mai 2022 au Saly Hôtel à Mbour (Sénégal). Il a fait l'objet d'un rapport détaillé dont la présente synthèse met en évidence les points clés.

L'angle choisi pour analyser de façon transversale ces neuf projets¹ a été de prendre comme point commun leur inscription en tant que DeSIRA dans une **approche commune dite « Development Smart Innovation » (DeSI)**, en renseignant leur manière de mettre en œuvre leurs processus de recherche. Ces démarches d'innovations ont été appréhendées au prisme d'une **grille de lecture distinguant trois dimensions** : physique et techniques (le **hardware**) ; postures et pratiques (le **software**) ; et modes organisationnels (l'**orgware**). Les conclusions du rapport montrent que les caractéristiques partagées par les neuf projets ne sont pas tant spécifiques aux DeSIRAs qu'à un nouveau type de projets nés d'une même conjoncture de facteurs sous-jacents (I), partageant une même démarche de recherche (II) et visant la pérennisation de leurs innovations (III).

Les DeSIRAs, révélateurs de l'avènement d'un nouveau cycle de projet

L'initiative DeSIRA marque un **accroissement remarquable de la taille des projets**, impulsé par les bailleurs. Celui-ci entraîne l'**augmentation et la diversification du nombre de partenaires impliqués**. En conséquence, pour satisfaire aux exigences de dynamique partenariale et d'interdisciplinarité, les projets se retrouvent confrontés à une **double complexité à la fois scientifique et organisationnelle**. Il en résulte une situation d'asymétrie informationnelle, entre des partenaires aux connaissances, compétences et disciplines diverses, qui pose un véritable défi méthodologique pour la construction collective de savoirs. La coordination de tous ces acteurs s'avère également complexe, d'autant que leur plus forte concentration en nombre tend à une plus grande dispersion des ressources allouées à chacun.

>> À PROPOS DE L'INITIATIVE DESIRA

Lancée lors du One Planet Summit de Paris en 2017, l'**initiative DeSIRA** (Development Smart Innovation through Research in Agriculture) est portée par la Direction des partenariats internationaux de la Commission européenne (DG INTPA). En finançant plus de 60 projets à travers le monde, ce programme vise à promouvoir l'innovation dans l'agriculture et la transformation des systèmes alimentaires des pays partenaires pour les rendre plus résilients aux effets du changement climatique.



ont opté pour la notion de plateforme définie comme « *cadre d'échanges, de concertation, de circulation et de dissémination de l'information* ». Par sa **dimension multi-acteurs**, elle permet de satisfaire à la double exigence de **co-construction participative** des connaissances. Protéiforme, cette notion recouvre des modalités variées mais a pour particularité de **rassembler les trois dimensions de l'innovation** par le contenu de ses échanges axés sur le *hardware*, son mode de travail collectif tiré du *software*, et sa constitution même propre à l'*orgware*.

Les principes de recherche partagés par les DeSIRAs et semblant caractériser l'approche DeSI, témoignent d'un **changement des mentalités et pratiques en termes de recherche agricole pour le développement** prometteur puisqu'il vise globalement l'impact par la pérennisation des innovations et transformations induites par les projets.

L'enjeu de pérennisation des DeSI

La communication constitue le **premier moyen de valorisation des innovations** issues des DeSIRAs et ce, dans leurs trois dimensions. En informant le monde de la coopération internationale agronomique, elle permet **une meilleure intégration des résultats scientifiques obtenus (hardware) dans les actions de terrain** des projets, contribuant ainsi au renforcement du continuum recherche-développement. Elle représente également un **levier pour**

changer les mentalités (software) par la transmission des messages clés du projet de façon adaptée selon ses différentes cibles, tel que la promotion de l'agroécologie auprès des décideurs par exemple. En s'adressant de façon plus spécifique à la communauté des acteurs agissant pour la transition agroalimentaire durable au Sahel, elle permet d'en **fédérer ses membres (orgware)** et de **révéler de potentielles synergies** pour des actions conjointes. Les DeSIRAs ont ainsi choisi la **communication** comme **axe stratégique prioritaire pour garantir l'adoption** des innovations, entendue comme *le passage de la diffusion des pratiques au niveau des cibles directes du projet à celui des bénéficiaires indirectes*. Il s'agit de communiquer sur les *success stories* mais aussi sur les échecs et leçons tirés des expérimentations en mobilisant plusieurs référentiels : l'animation régulières de plateformes informatives virtuelles ; l'organisation de foires et visites croisées de terrain et la participation à des colloques nationaux, régionaux voire internationaux.

Pour garantir la pérennisation des transformations induites en termes d'*hardware*, *software* et *orgware*, les projets concernés sont conscients qu'il faut réfléchir dès à présent à des stratégies de **passage à échelle**. Bien que cette tâche ne relève pas de la recherche, les projets ont tout de même la possibilité de « *préparer le terrain* » en identifiant les mesures et investissements nécessaires à **l'établissement d'un environnement complet autour de l'innovation favorable à son déploiement**.

Les **cadres de concertation** se sont révélés le levier majeur en la matière, car ils permettent de saisir des fenêtres

Figure 2. Tableau des stratégies de mobilisation de cadres de concertation envisagées par les projets DeSIRA pour le passage à échelle.

Projets DeSIRA	MOBILISATION DE CADRES DE CONCERTATION
ABEE	Renforcement du réseau « dP IAVAO » au niveau régional pour le partage d'information génétique
ACCEPT	Portage politique du projet par la Plateforme pastorale du Tchad au sein des sphères décisionnelles
APSAN	Mobilisation du programme alimentaire mondial au Mali (PAM) pour promouvoir les innovations
BIOSTAR	Constitution d'un cadre de concertation multi-acteurs (recherche, enseignement, formation professionnelle, filières)
CASSECS	Mobilisation du réseau « dP PPZS » et de ses entrées dans différentes organisations stratégiques
FAIR	<ul style="list-style-type: none"> • Constitution d'un réseau d'acteurs engagés dans l'agroécologie par un travail de cartographie • Mobilisation du consortium national sénégalais de la « DyTAES »
INV-Niger	Mobilisation du consortium multi-acteurs formé dès le montage du projet et coordonné par le gouvernement nigérien pour assurer son portage institutionnel
IRRINN	<ul style="list-style-type: none"> • Mobilisation du réseau de partenaires du projet • Mobilisation du cadre d'échange avec un plus grand projet intitulé « PARIS »
S&T	<ul style="list-style-type: none"> • Mobilisation du réseau de la composante la « Ruche » (consistant en la mise en synergie des études de cas et interventions menées sur des zones et thématiques similaires) • Portage institutionnel du projet par le métaliving lab comme arène chargée de concertation à l'échelle du territoire concerné en lien avec les living labs locaux



pour en savoir +

d'opportunité à différents niveaux en bénéficiant du **portage institutionnel** du projet lorsque son montage a été impulsé par un gouvernement ou un consortium multi-acteurs. Le cas échéant, il est possible de **s'associer avec des partenaires disposant d'un plus large rayonnement** ou d'influence dans les sphères décisionnelles, tel que les réseaux ou institutions d'envergure sous-régionale. Le tableau ci-dessus (**figure 2**) donne à voir, sur l'exemple de ces DeSIRAs, la façon dont les projets peuvent mobiliser ce levier pour promouvoir leurs innovations.

Un défi demeure dans la mesure de la portée des actions menées, tant sur la communication que sur la mise à échelle, dont le suivi ex post pourrait être assuré par le bailleur pour démontrer leur efficacité ou identifier leurs points d'amélioration.

Le projet DISSEM-INN, par l'organisation de ce premier atelier régional, s'est donné pour mission de « *valoriser les apprentissages et de fournir de nombreuses réflexions et pistes utiles à d'autres* » (De Zutter, 1994). Les projets concernés ont acté des **synergies fortes en termes d'approche** qu'ils peuvent exploiter. DISSEM-INN a élaboré une **cartographie** à découvrir en complément du rapport, qui fournit un **aperçu global sur les démarches d'innovation et stratégies d'adoption et passage à échelle** de ces projets. Elle constitue ainsi une source d'information sur les actions potentiellement mobilisables, à ajuster par chaque projet au regard de son contexte pour qu'il puisse planifier au mieux la valorisation de ses résultats.

SOURCES

- DE ZUTTER, Pierre, Des histoires, des savoirs et des hommes., FPH in. Dossier pour un Débat, 1994/07 (France), n° 35, p.8
- Rapport de l'atelier régional DISSEM-INN

POUR EN SAVOIR PLUS

<https://www.dissem-inn.org/ressources/production>

CONTACTS

- BOURGEOIS Robin (Chef de projet) robin.bourgeois@cirad.fr
- LESENFANS Chloé (Consultante en appui à la coordination du projet) chloe.lesenfans@cirad.fr

À propos du Cirad

Le **Cirad** est l'organisme français de recherche agronomique et de coopération internationale pour le développement durable des régions tropicales et méditerranéennes. Avec ses partenaires, il coconstruit des connaissances et des solutions pour des agricultures résilientes dans un monde plus durable et solidaire.

